



La RSE dans l'Enseignement Supérieur : contexte, Label DD&RS et retour d'expérience



Toulouse - 17/10/2024

Contexte National

Le label DD&RS

Retour d'expérience de l'Université de Rouen





Déléguée Générale Association CIRSES





Directeur de l'Institut des Transitions de l'Université de Rouen Normandie –TURN



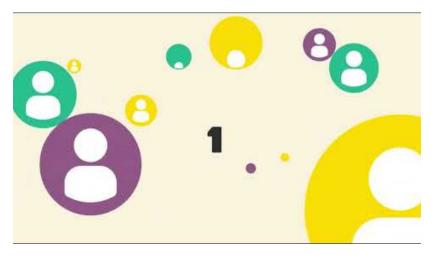






CIRSES? C'est quoi?

Rôle, missions, raison d'être...? Tout est expliqué en vidéo!

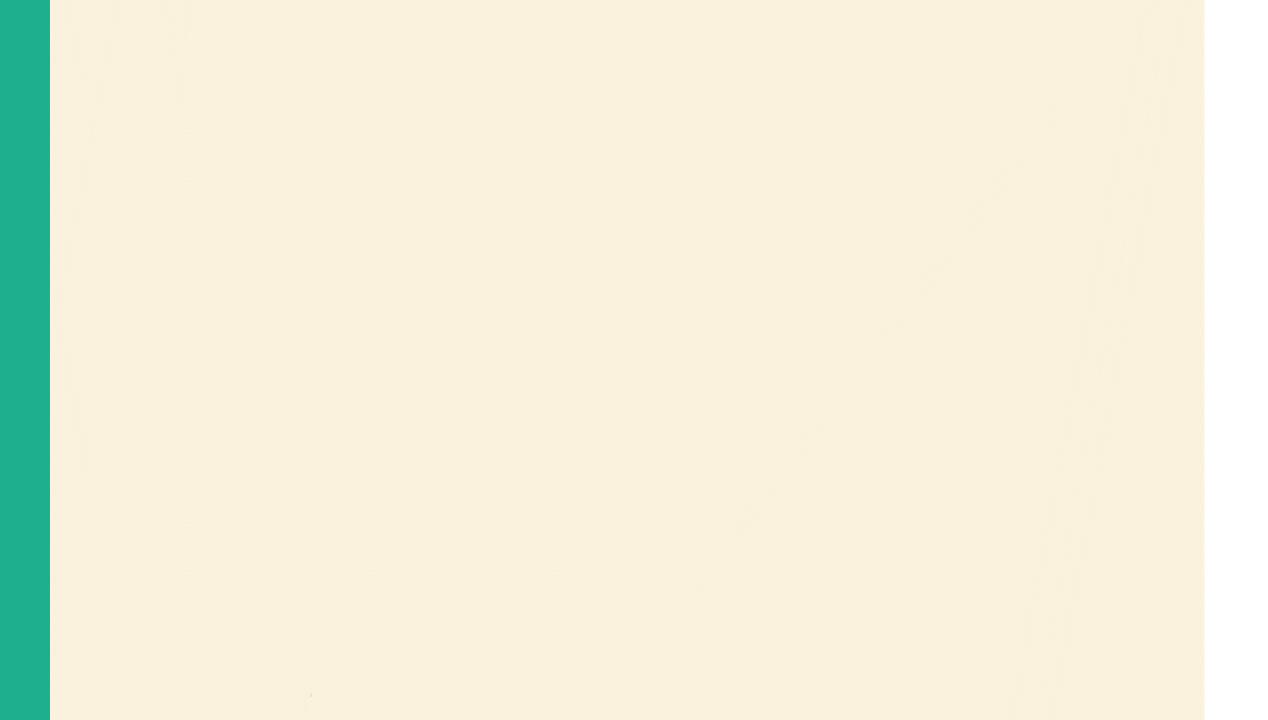


Spécificité : opérateur du Label DD&RS

 Accompagner les établissements dans l'appropriation du dispositif et les former











Contexte national de l'ESR

CIRSES/URN - 17 octobre 2024







Historique 2009 à 2016

Les débuts du DD&RS : un Référentiel historique et un Label systémique

Référentiel DD&RS créé en 2009 par des acteurs clés

Mise en oeuvre par la CGE, France Universités, le Ministère en charge du développement durable, le Ministère en charge de l'enseignement supérieur et le Réseau français des étudiants pour le développement durable (REFEDD aujourd'hui RESES)

Evolutions multiples du référentiel jusqu'à la dernière version 2021

Création du CIRSES en 2013

Les responsables DD&RS se fédèrent et créent l'association pour échanger sur la large palette de thématiques abordées dans le DD&RS et travailler sur l'appropriation du Référentiel

Label DD&RS créé en 2015

Il est le fruit du travail collectif d'une dizaine d'universités et de grandes écoles et des acteurs qui ont créé le Référentiel DD&RS. Adossé au Référentiel DD&RS

L'axe stratégie & gouvernance et ses 3 variables stratégiques



- 1. Affecter des moyens à la conduite du DD&RS.
- 2. Evaluer, analyser la performance de la démarche DD&RS.



les parties prenantes

Contribution DD&RS avec

Pilotage & déploiement

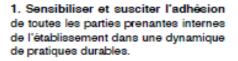
Stratégie gouvernance

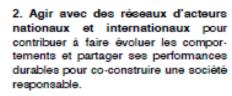


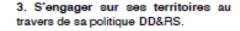
- 1. Définir sa stratégie et élaborer un plan d'actions en couvrant toutes les dimensions du DD&RS.
- 2. Intégrer la démarche à l'ensemble des services/directions de l'établissement et de ses activités fonctionnelles et opérationnelles.
- 3. Mettre en place une politique d'achats responsables.

Politique & stratégie DD&RS

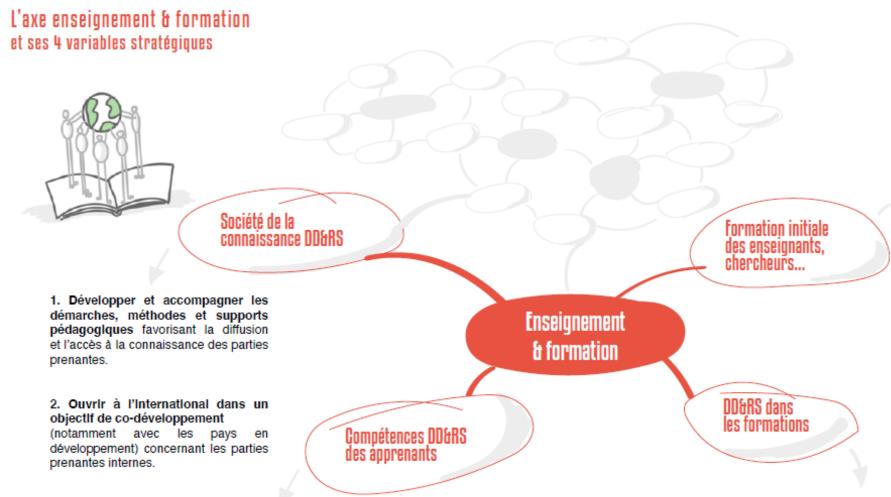
4. Communiquer sur les objectifs, les pratiques et rendre compte des résultats de la démarche DD&RS auprès de toutes les parties prenantes.







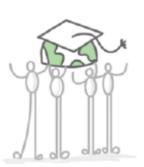






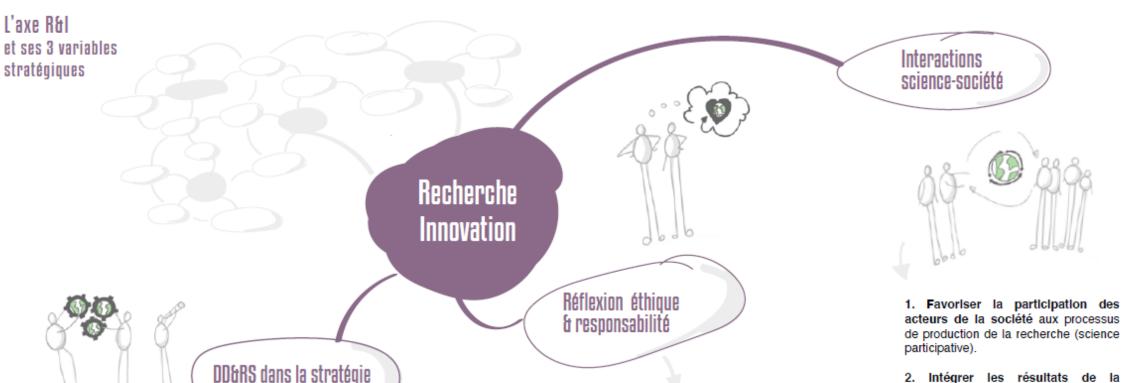
- Incitation et soutien aux enseignant.e.s pour favoriser d'une part l'intégration du DD&RS d'autre part la transversalité des enseignements.
- Formation des futurs enseignant.e.s et/ou des doctorant.e.s aux enjeux et compétences DD&RS.

- Apprentissage à la mise en application des connaissances et compétences DD&RS dans tous les travaux et missions, y compris en entreprise.
- 2. Accompagnement et reconnalssance des Initiatives étudiantes (hors formation) dans la réalisation de projets DD&RS (apprenant.e.s en cursus normal (formation initiale) ou apprenant.e.s tout au long de leur vie (formation continue).



- Adapter les enselgnements des cursus traditionnels : intégration des problématiques de DD&RS dans les programmes de la formation initiale, y compris des programmes d'apprentissage et d'alternance.
- Intégrer le DD&RS dans les programmes de formation continue.





 Définir et mettre en œuvre un pilotage opérationnel, volets organisation et moyens, de la stratégie de recherche et d'innovation.

de R&I d'établissement

- Inciter et accompagner les pratiques de recherche et d'Innovation dont l'inter ou la transdisciplinarité permet de répondre aux enjeux du DD&RS.
- Identifier les Impacts DD&RS des questions de recherche dès la conception de projets (impacts ex ante) et/ou les analyser après réalisation (impacts ex post).
- 4. Identifier et prendre en compte les enjeux DD&RS (environnementaux, sociaux et économiques) dans la conduite des projets R&I, du montage jusqu'à la production des résultats : performance environnementale, sociale et économique des labos et des équipes (comportements).
- Développer, ou contribuer à des projets de recherche et d'Innovation en réponse aux enjeux sociétaux sur les périmètres d'action pertinents (terririaux, nationaux et internationaux).

- Identifier et mettre en œuvre un environnement et des pratiques permettant le respect de l'intégrité scientifique dans la R&I.
- Promouvoir une ouverture de la diffusion des savoirs et des données scientifiques prenant en compte les cadres réglementaires et les prescriptions de donneurs d'ordres en terme de science ouverte et d'ouverture des données.

- Intégrer les résultats de la recherche/Innovation et des expérimentations de terrain aux programmes de formation (initiale, continue et continuée) et enrichir la recherche par la contribution des apprenant.e.s.
- Transférer les résultats de la recherche vers le monde socio économique et favoriser l'entrepreneuriat et l'innovation responsables en réponse aux enjeux sociétaux.
- Diffuser les résultats de la recherche et de l'innovation vers le grand public.
- Alder à la décision en matière de politiques publiques (Etat et Collectivités) par l'accompagnement (expertise, conseil, remontée des attentes sociétales).

L'axe environnement et ses 4 variables stratégiques



- 1.Améllorer la gestlon des effluents llquides organiques (réduction, contrôle, traitement).
- 2. Réduire, ré-utiliser, recycler les déchets assimilés aux ordures ménagères.
- 3. Réduire, ré-utiliser, recycler, traiter les déchets dangereux et spécifiques (hors D.E.E.E) et d'effluents liquides dangereux.
- 4. Réduire, ré-utiliser, recycler, traiter les D.E.E.E.
- 5. Réduire et optimiser les traitements de la pollution atmosphérique.

Environnement





1. Mettre en place une démarche d'allmentation responsable au seln de l'établissement auprès des parties prenantes internes et des délégataires de gestion (maîtrise en propre de l'établissement).

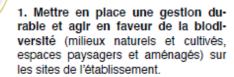
2. Agir avec les parties prenantes externes pour promouvoir une alimentation responsable (influence de l'établissement).



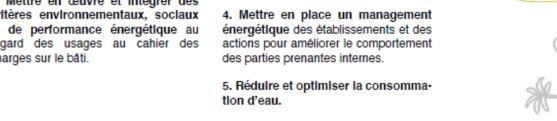
GES & consommation des ressources

- 1. Réduire les émissions et les pratiques émettant des gaz à effet de serre.
- 2. Mettre en œuvre et Intégrer des critères environnementaux, sociaux et de performance énergétique au regard des usages au cahier des charges sur le bâti.
- 3. Mettre en place une gestion des déplacements des parties prenantes internes et une politique incitative de déplacements alternatifs.









L'axe politique sociale et ses 4 variables stratégiques

- 1. Préparer la venue de futurs apprenant.e.s quels que soient leurs profils.
- Développer des conditions d'études/formations favorables à la réussite des apprenant.e.s en situation de handicap.
- Développer des conditions d'études/formations favorables à la réussite des apprenant.e.s internationa(les)ux.
- Développer des conditions d'études/formations favorables à l'ouverture sociale des établissements et à la réussite des apprenant.e.s.
- Favoriser l'insertion professionnelle des apprenant.e.s quels que soient leurs profils.





- 1. Mettre en place une politique de prévention, de santé et de sécurité (personnels et/ou apprenant.e.s).
- Mettre en place une politique de qualité de vie sur le(s) site(s) de l'établissement.
- 3. Mettre en place une politique de qualité de vie au travail.



Egalité des chances.

Politique sociale

Diversité & égalité

Formation continue DD&RS des personnels



- Mettre en place des actions en faveur de la parité dans le recrutement et la promotion des personnels, dans les fonctions managériales et de gouvernance, dans les instances représentatives des personnels.
- Mettre en place des actions en faveur de la diversité dans le recrutement et la promotion des personnels.

- Déployer une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences DD&RS dédiée aux personnels administratifs, des bibliothèques et techniques (fonctions support).
- « Déployer une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences DD&RS des personnels dédiés à l'enseignement et/ou la recherche ».





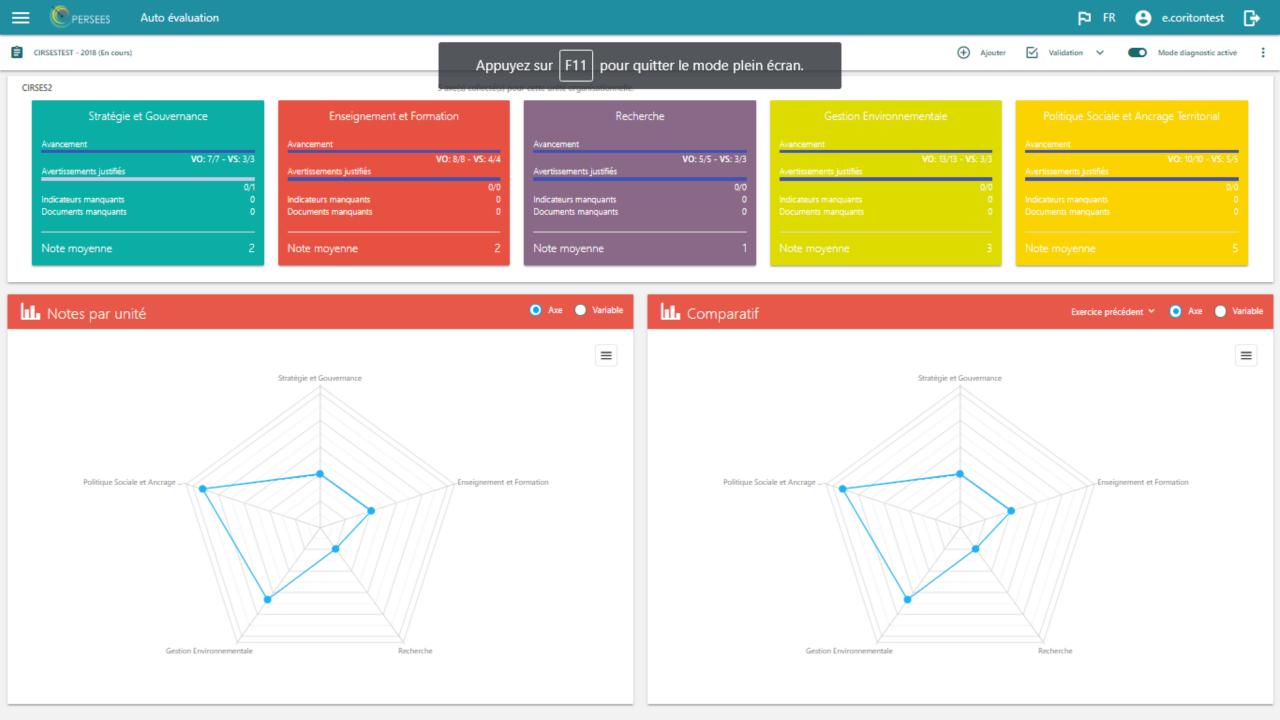
Contexte 2017 à 2021

Le DD&RS, une thématique qui prend de l'ampleur

- 2018 Les mobilisations étudiantes favorisent la prise en compte du sujet dans l'ESR
- 2019 Les établissements disposent désormais d'un outil en ligne. Financement et création d'une plateforme d'auto-évaluation du DD&RS dans l'ESR



 2018-21 – Mise à jour du Référentiel DD&RS élargi aux organismes de recherche en lien avec les partenaires historiques







Depuis 2022 - Un contexte porteur

 Début 2022 - Rapport Jouzel/Abaddie « Enseigner la transition écologique dans le supérieur »

La généralisation de l'enseignement des enjeux de transition écologique et de DD dans l'ESR repose sur l'adaptation des enseignements existants, l'offre de nouveaux enseignements dans les cursus de tous les étudiants, la création de nouveaux cursus et la prise en compte de la transition écologique dans les stratégies globales des établissements

- Fin **2022 Plan climat-biodiversité** et **transition écologique** de l'ESR Objectifs fixés sur un % d'établissements labellisés à l'horizon 2024 et 2027
- 2023-24 Schémas Directeurs DD&RSE

Schémas Directeurs calés sur les 5 thématiques du Référentiel DD&RS à rendre pour décembre 2024

 Formation des étudiants et des personnels de l'ESR à la TEDS – Transition écologique pour un développement soutenable

30 h de cours sur la TEDS en premier cycle (L1, L2, L3)





PRESENTATION

Qu'est-ce que le LABEL DD&RS?

CIRSES – 17 octobre 2024 Elise CORITON – Déléguée Générale





Objectifs



Compléter le Référentiel DD&RS en apportant toutes les preuves pour valider les notations



Notations



5 niveaux:

- Prise de conscience
- Initiation
- Conformité (seuil d'entrée)
- Maitrise
- Exemplarité

De la candidature... à la labellisation

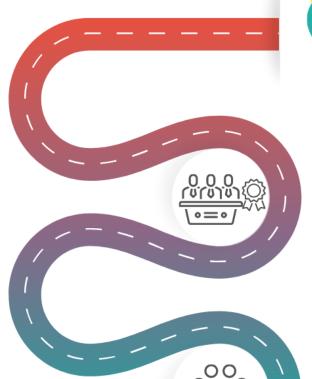
AVANT DE CANDIDATER...

Récupérer les éléments de preuve, formaliser l'existant, compléter PERSEES...



DEPOT DU DOSSIER

Etude recevabilité et éligibilité. Ajout de compléments. Validation du dossier définitif



COMITE DE LABELLISATION

Développement Durable & Responsabilité Sociétale

Propositions du comité d'experts soumises au comité de labellisation afin d'acter la décision de labellisation

ENTRETIEN

En visio et normé. L'objectif est d'apporter des éclairages sur des points qui posent encore question et de compléter l'audit sur documents

EQUIPE D'AUDIT

auditeur, un étudiant

sont désignés pour

Un pilote, un

réaliser l'audit



AUDIT SUR DOCUMENTS

Étude des notations des variables, des éléments de preuve...



COMITE **D'EXPERTS**

Étude des dossiers de candidature sur la base de la synthèse. Avis transmis au comité de labellisation



Rédaction du rapport d'audit initial - Validation par l'établissement Rédaction d'une synthèse normée de l'audit DD&RS accessible sur PERSEES



Le Label DD&RS Contexte et évolutions





Plus de 60 labellisations depuis 2016



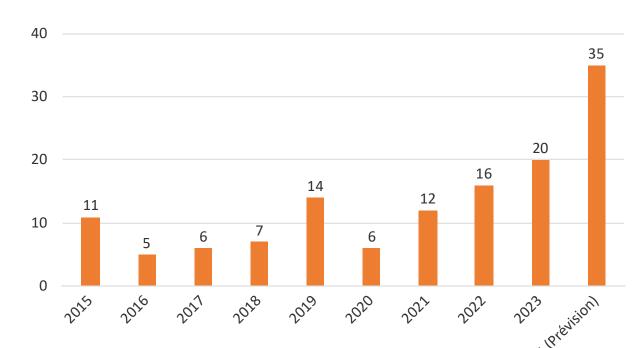
Le Label DD&RS Contexte et évolutions





Des candidatures en hausse



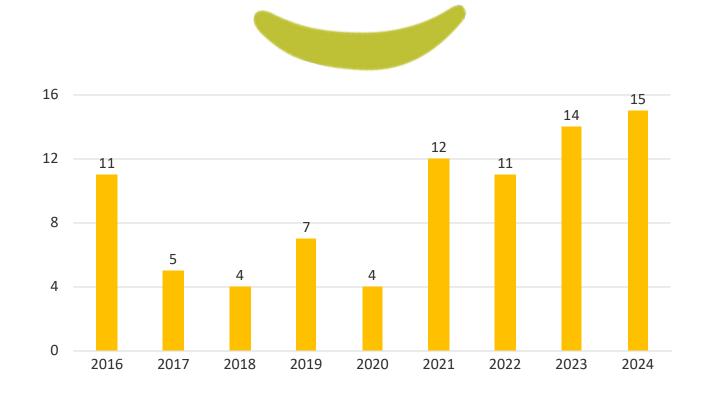


Le Label DD&RS Contexte et évolutions





50 établissements avec un label actif









Des évolutions en cours et à venir







- Un Référentiel DD&RS systémique et reconnu depuis 15 ans
- Incitation des établissements à structurer la démarche de l'établissement tout en mobilisant les parties prenantes : direction, services et étudiants
- Valorisation les actions DD&RS mises en œuvre, identification de nouvelles actions et formalisation de l'existant
- Engagement renforcé et dynamique interne dès le lancement dans le dispositif
- Communication accrue : tant en interne (personnels et étudiants) qu'en externe (fournisseurs, partenaires...), sur les engagements, les actions et les résultats de l'établissement
- Renfort de la crédibilité sur les thématiques RSE et inscription dans une démarche d'amélioration continue participant aux objectifs nationaux
- Montée en compétences des responsables DD&RS et des étudiants sur l'audit Réseau d'auditeurs spécialisés
- Intégration dans une communauté d'établissements convaincus et œuvrant à la transition écologique





Questions/ Réponses









Retour d'expérience de l'Université de Rouen Normandie



Toulouse – 17/10/2024





L'université en quelques chiffres

38 000

étudiants

7 campus

37 unités de recherche

2 500 personnels









Une démarche engagée depuis 2009



Nomination d'une VP DD et Patrimoine

Recrutement d'un chargé de mission TSE

Décision de candidater au label TSE Décision de lancer une stratégie TSE intégrée pour l'URN Nomination d'un Vice-Président délégué TSE pour les axes Recherche et Formation

Obtention du label Lancement de la démarche T.URN

2009

Jan 2011 Mai 2019 Sept 2019

Oct 2019

Sept 2020

Approbation du CA de la stratégie TSE 2022-2032

Nomination de 4 chargés de mission

Création de l'Institut T.URN Création de la commission statuaire T.URN

Juillet 2022

Sept 2022

Juillet 2022







Une feuille de route TSE 2022 - 2032

Ambition N°6

Une université qui s'implique avec ses partenaires pour un territoire d'innovations durables

Ambition N°5

Une université qui améliore les conditions de vie au travail sur les campus

Ambition N°4

Une université qui s'engage dans la diminution de ses impacts sur l'environnement



Ambition N°1

Une université responsable qui s'inscrit dans une démarche DD&RS structurée et intégrée.

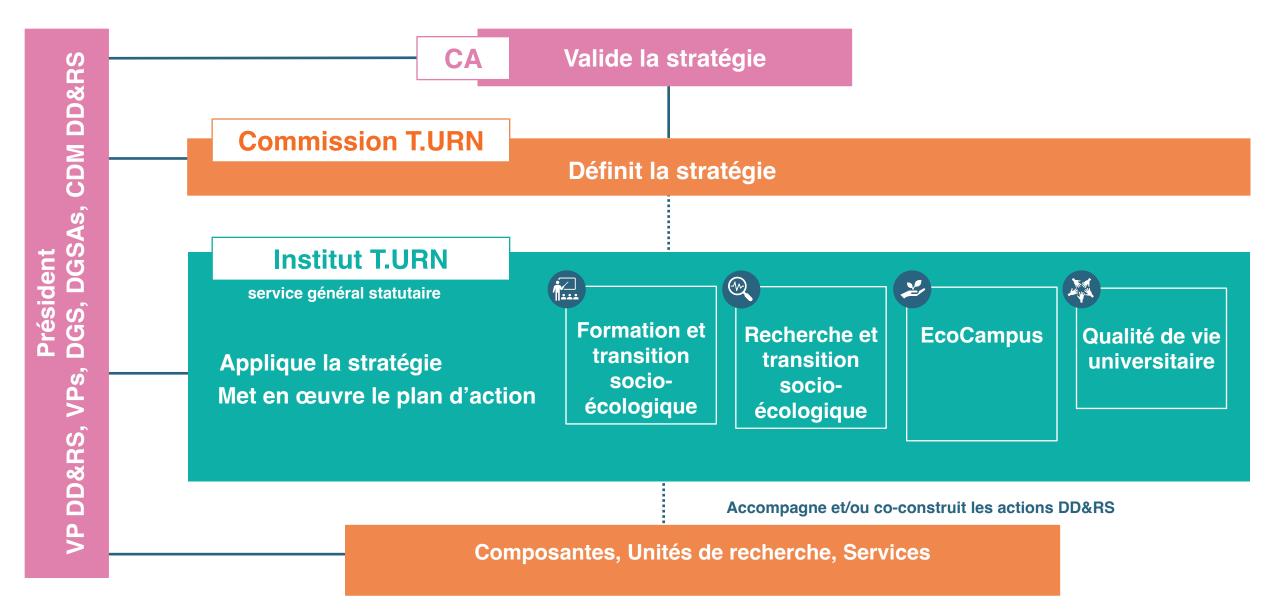
Ambition N°2

Une université qui sensibilise et forme les citoyens et acteurs aux enjeux de transitions (FI, FTLV), en s'appuyant sur une pédagogie innovante

Ambition N°3

Une université qui s'engage dans une recherche transdisciplinaire pour répondre a u x e n j e u x d e société et de développement durable des territoires





L'Institut T.URN : un service commun de l'URN





Le pôle EcoCampus





Le pôle EcoCampus

Mobilité bas carbone

Mise en place du FMD

20% de réduction sur abonnements transports en commun et abonnements vélos

Déploiement locaux vélos

Partenariat avec Rotary Club (don d'une flotte de 20 vélos)

Participation au dispositif "Mai à Vélo"

Adoption d'une feuille de route mobilité internationale bas carbone

Travail sur décarbonation de la flotte de véhicules de l'université (Mobili Pro)





Le pôle EcoCampus

Protection et valorisation de la biodiversité

Abandon des produits phytosanitaires depuis 2013

Gestion différenciée des espaces verts depuis 2013

Déploiement de plus de 80 nichoirs avec suivi scientifique

Etude spécifique sur espèces exotiques envahissantes

Cartographie des habitats sur les campus

Installation de panneaux pédagogiques













Décarbonation des activités

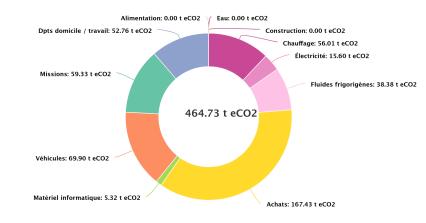
Réalisation du 4è BEGES (travail sur facteurs d'émission spécifique, focus sur déplacements)

Recrutement d'un ingénieur Décarbonation (en cours)

Systématisation des BEGES de laboratoires (80% engagés en 2024)

Appel à projets TSE pour composantes et laboratoires (500 000€ en 2024)

Construction de la nouvelle bibliothèque universitaire (label Pasiv'Hauss <15kwh/m2)









Recherche et transition socio-écologique





Cartographie des projets de recherche

- •Disposer d'indicateurs pour mesurer la part des projets de recherche de l'établissement qui contribuent à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable (ODD) ;
- •Avoir une visibilité, à l'échelle de l'établissement, des projets de recherche menés dans les laboratoires sous tutelles de l'URN ;
- •Promouvoir et favoriser un dispositif de réflexion éthique au regard de l'exercice de la responsabilité de la recherche et de l'innovation ;
- •Préparer une réponse coordonnée à l'échelle de l'établissement à des appels à projets structurants centrés DD&RS et transdisciplinaires.

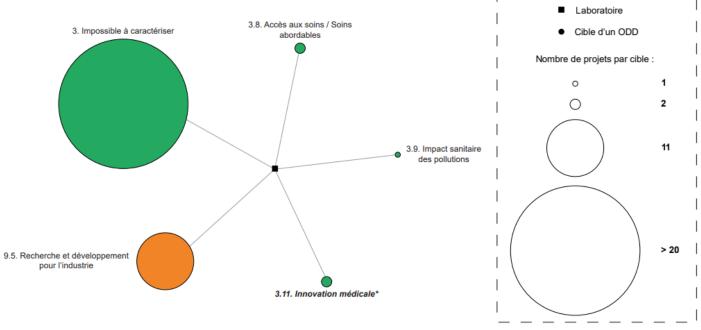




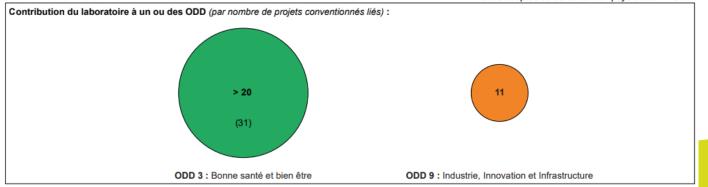
Cartographie des projets de recherche

Contribution d'EnVI à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable (ODD) entre 2017 et 2021

Enquête réalisée à partir de la base CENTAURE référençant toutes les conventions signées au titre du laboratoire par l'Université Rouen Normandie auprès de partenaires extérieurs



^{*} Cible adaptée au contexte d'un pays dit du « Nord »





ODD 3 : Bonne santé et bien-être



Cartographie des

Enquête réalisée à p

3.1. Mortalité maternelle

Contributio 3.2. Mortalité infantile

3.3. Sida ; Tuberculose ; Paludisme ; Maladies tropicales ; Hépatites

3.4. Mortalité prématurée ; Santé mentale ; Bien-être

3.5. Substances psychoactives

3.6. Accidents de la route

3.7. Santé sexuelle ; Santé reproductive

3.8. Accès aux soins; Soins abordables

3.9. Impact sanitaire des pollutions

Sous-cibles spécifiques :

3.10. Handicap

3.11. Innovation médicale

3.12. Infections nosocomiales

9.5. Recherche et développeme pour l'industrie

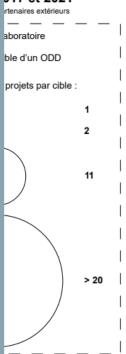
Contribution du laborato

Sous-cibles indicateurs des ODD1:

- 3.13. Suicide
- 3.14. Renoncement aux soins

3.15. Tabagisme

017 et 2021



te d'un pays dit du « Nord »



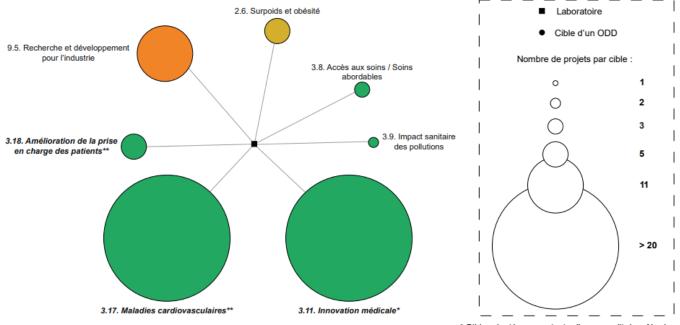




Cartographie des projets de recherche

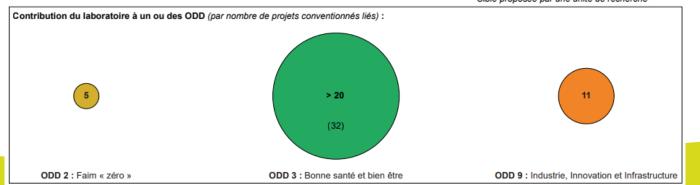
Contribution d'EnVI à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable (ODD) entre 2017 et 2021

Enquête réalisée à partir de la base CENTAURE référençant toutes les conventions signées au titre du laboratoire par l'Université Rouen Normandie auprès de partenaires extérieurs



^{*} Cible adaptée au contexte d'un pays dit du « Nord »

^{**} Cible proposée par une unité de recherche





Cartograpl

Contribution d'En\

Enquête réalisée à partir de la ba

9.5. Recherche et développement pour l'industrie

3.18. Amélioration de la prise en charge des patients**

3.17. Maladie

Contribution du laboratoire à un o



ODD 2 : Faim « zéro »

ODD 3 : Bonne santé et bien-être

- 3.1. Mortalité maternelle
- 3.2. Mortalité infantile
- 3.3. Sida ; Tuberculose ; Paludisme ; Maladies tropicales ; Hépatites
- 3.4. Mortalité prématurée ; Santé mentale ; Bien-être
- 3.5. Substances psychoactives
- 3.6. Accidents de la route
- 3.7. Santé sexuelle ; Santé reproductive
- 3.8. Accès aux soins ; Soins abordables
- 3.9. Impact sanitaire des pollutions

Sous-cibles spécifiques :

- 3.10. Handicap
- 3.11. Innovation médicale
- 3.12. Infections nosocomiales
- 3.13. Maladies génétiques

Sous-cibles indicateurs des ODD1:

- 3.14. Suicide
- 3.15. Renoncement aux soins
- 3.16. Tabagisme

Sous-cibles proposées par les unités de recherche :

Proposition EnVL:

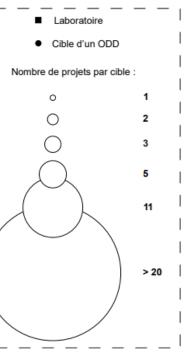
- 3.17. Maladies cardiovasculaires
- 3.18. Amélioration de la prise en charge des patients



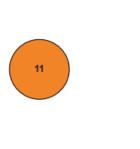


D) entre 2017 et 2021

ndie auprès de partenaires extérieurs



ptée au contexte d'un pays dit du « Nord » posée par une unité de recherche



9 : Industrie, Innovation et Infrastructure

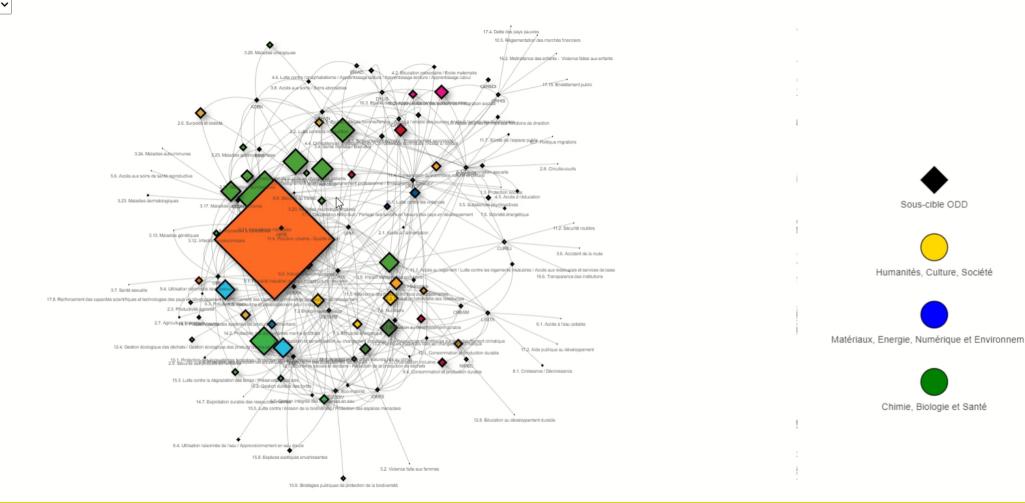




Cartographie des projets de recherche

La participation des unités de recherche de l'Université Rouen Normandie aux ODD

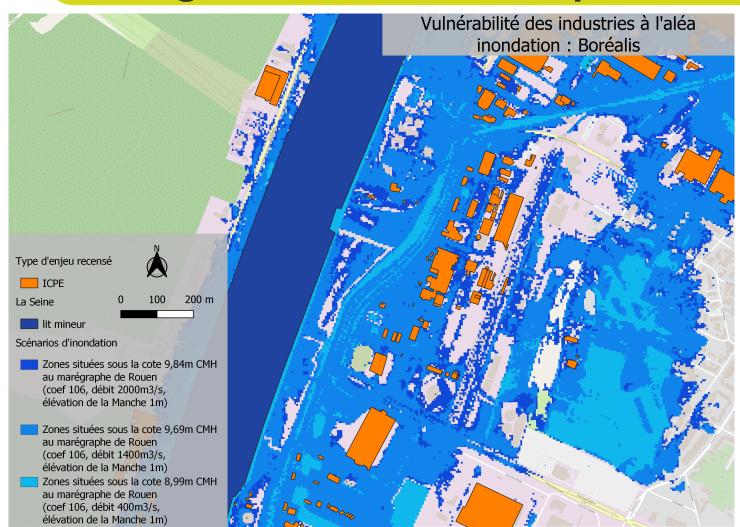
Select by type2







Une signature : le multirisques



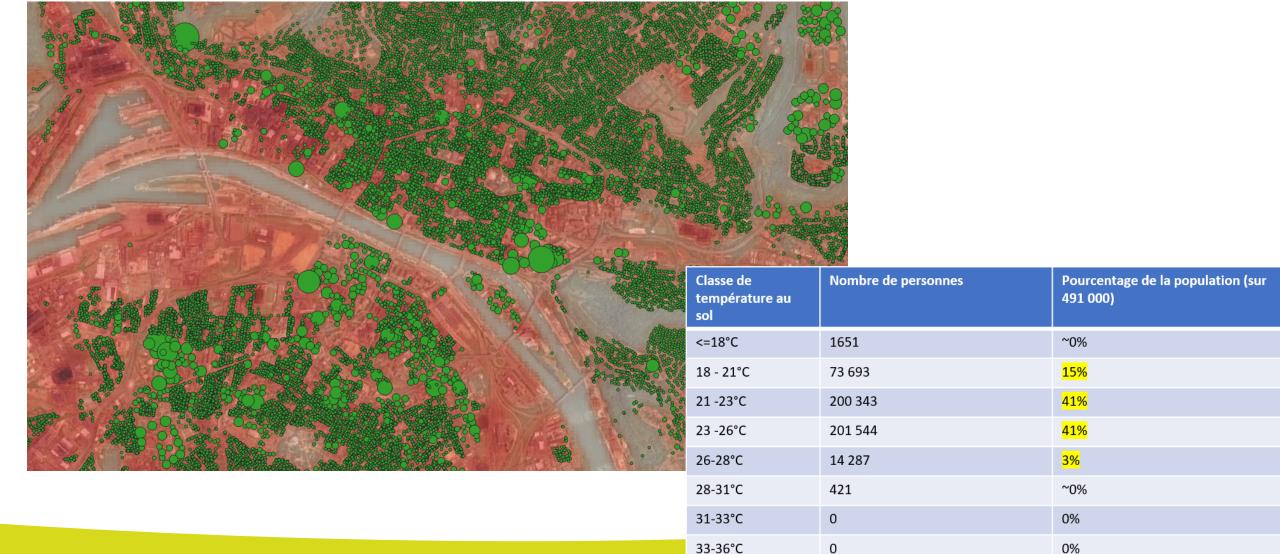
B. ROUEN

		Débit m3/s	Référence actuelle (m)		Elevation du niveau marin (m)											
					0.2		0.4		0.6		0.8		1		1.2	
Coefficient de marée		400	7.68	7.93	0.19	0.20	0.39	0.42	0.60	0.64	0.82	0.85	1.06	1.06	1.27	1.27
		600	7.96	8.24	0.19	0.20	0.39	0.39	0.59	0.60	0.79	0.81	1.01	0.99	1.19	1.17
		800	8.23	8.52	0.19	0.19	0.38	0.39	0.58	0.58	0.79	0.74	0.97	0.88	1.11	1.04
		1000	8.45	8.75	0.19	0.19	0.39	0.37	0.58	0.53	0.76	0.67	0.91	0.79	1.04	0.89
78	106	1200	8.62	8.94	0.20	0.18	0.39	0.34	0.56	0.48	0.70	0.60	0.85	0.68	0.95	0.77
		1400	8.77	9.08	0.19	0.15	0.37	0.30	0.52	0.42	0.66	0.52	0.78	0.61	0.87	0.67
		1600	8.90	9.19	0.18	0.15	0.34	0.27	0.48	0.38	0.61	0.47	0.71	0.55	0.80	0.61
		1800	9.02	9.29	0.16	0.13	0.31	0.24	0.44	0.35	0.55	0.44	0.65	0.50	0.73	0.56
		2000	9.12	9.37	0.15	0.13	0.29	0.24	0.42	0.33	0.51	0.40	0.59	0.47	0.66	0.51
Crue 1910 9.54			54	0.11		0.20		0.29		0.36		0.45		0.54		
Tempête 1999			9.65		0.07		0.15		0.19		0.24		0.30		0.47	





Une signature : le multirisques







Une signature : le multirisques



Centre d'expertise scientifique sur le multirisques

Université de Rouen Normandie

Présentation v Risques et multirisques v Le changement climatique v Ressources en accès libre v Nos projets de recherche v







Former à la TEDS





Former les étudiants à la TEDS

Un module de 10h en licence 1

Energie

Les enjeux énergétiques

Climat

Le changement climatique et ses conséquences

Biodiversité

Les enjeux liés à l'érosion de la biodiversité.

Finitude des ressources

Les limites planétaires

Modèles économiques

Les modèles économiques "alternatifs".

Validation/Examen

- QCM avec notes (matière de l'UE)
- 1 ECTS





Former les étudiants à la TEDS

Année 2024/2025 : 20h de TEDS en Licence 2



Un module de e-learning de 8h sur les acteurs du territoire en reprenant les quatre thématiques du MESR



Des cours magistraux sur les quatre thématiques du MESR :

- ≥2x3h mutualisées sur les ressources et justice et équité sociale
- ≥2x3h disciplinaires

-> 2 crédits ECTS associés





Former les étudiants à la TEDS

Projet TRANSITION : ajout de 20h supplémentaires en L3

Objectif pour la rentrée 2026/2027

- Crédits ECTS associés ?
- Open badge ?



20h dédiées à la mise en action : projets tutorés, études de cas ?



Reconnaissance de l'engagement étudiant avec une commission dédiée à la TEDS ?





Former les personnels à la TEDS

Un plan de formation du personnel qui s'étoffe

11 formations proposées:

- Le développement durable et la responsabilité sociétale dans l'enseignement français
- Le réchauffement global et ses conséquences
- Les limites planétaires et la finitude des ressources
- Les enjeux énergétiques planétaires
- Atelier de la fresque du climat et biodiversité
- Devenir animateur de la fresque du climat ou de la biodiversité
- Réaliser un bilan carbone initiation
- Réaliser un bilan carbone maîtrise de la méthode
- Accompagner la transition par la Low-tech
- Quelle(s) transition(s) soutenable(s)?

Adhésion à l'UVED:

Une adhésion en tant que membre fondateur à l'université virtuelle de l'environnement et du développement durable (UVED) pour faciliter l'accès à des supports d'auto-formation







Former les personnels à la TEDS

La construction d'un réseau d'enseignants engagés dans la TEDS

- 38 enseignants ont participé au déploiement du module de 10h
- 50 enseignants sont mobilisés sur la formation à la TEDS
 - → Des profils variés d'enseignants





- Des journées thématiques de formation sur les 4 thématiques du MESR et le multirisque
- Une accessibilité des enseignements à la TEDS pour les autres enseignants (dispositif Fenêtre sur cours)





Former les acteurs socio-économiques

Une demande croissante et nouvelle pour l'université : Former les collaborateurs aux enjeux de la transition écologique

- Demande de la part des collectivités territoriales
- Demande des acteurs sociaux du territoire métropolitain (Conseillers Mission Locale)
- Collaborateurs TRANSDEV





Le centre de ressources Pédagogiques





Centre de ressources pédagogiques

Les objectifs :

- Mettre à disposition des enseignants et étudiants des ressources académiques, sites internet, vidéos, etc, sur la transition socio écologique
- Valoriser du contenu au travers d'une newsletter
- Créer des liens grâce à l'organisation et la diffusion d'évènements sur la transition
- Favoriser le déploiement d'ateliers d'intelligence collective de types Fresques
- Recenser les formations intégrant au mieux ces enjeux (cf cartographie)





Outils d'intelligence collective

L'Institut T.URN propose :

- ·Une formation rémunérée des étudiants à l'animation de fresques
- •Une mise en relation d'enseignants souhaitant organiser les fresques avec le réseau d'animateurs étudiants
- Des animation rémunérées et réalisées par les étudiants







Le MOOC des Possibles

Reprise des 4 grandes thématiques du cadrage ministériel :











 Public ciblé : les étudiants et personnels de l'URN mais aussi les personnels de la Métropole et les partenaires

 Donner une coloration locale en présentant les enjeux, acteurs et solutions possibles dans le but d'amener les participants à s'impliquer dans diverses actions proposées







Questions/ Réponses











fabien.thoumire@univ-rouen.fr

