



**État des lieux de la RSE en Afrique :
déployer la culture RSE dans l'espace UEMOA
Les besoins et les pistes de solutions**

Cyriaque ALLODE & Emmanuelle VLAVONOU

**16 au 18 Octobre 2024
Toulouse**



CITÉ DE LA RSE
ET DE L'IMPACT



SOMMAIRE

INTRODUCTION

I/ Présentation de l'UEMOA

- 1) Les organes et la structuration
- 2) Les 8 pays

II/ État des lieux de la RSE en Afrique

- 1) La RSE, contexte général
- 2) La RSE, contexte africain
- 3) Diagnostic et besoins

III/- Pistes de solution

CONCLUSION



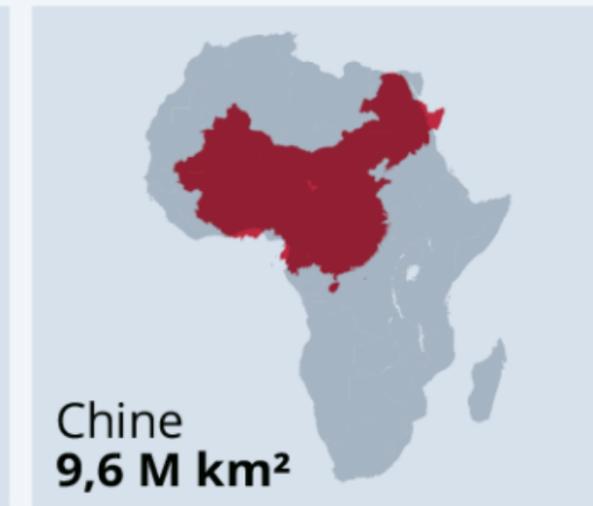


INTRODUCTION

Le continent africain, avec ses **30,37 millions de km²**, est trois fois plus grand que l'Europe (10,53 millions de km² jusqu'à l'Oural), et **quinze fois plus que le Groenland** (2,16 millions de km²) !

Consultez le site [Thetruesize.com](https://thetruesize.com) pour voir la carte interactive

Continent africain **30,4 millions km²**



* sans la Russie

Sources : CIA, World Population Review, Visual Capitalist

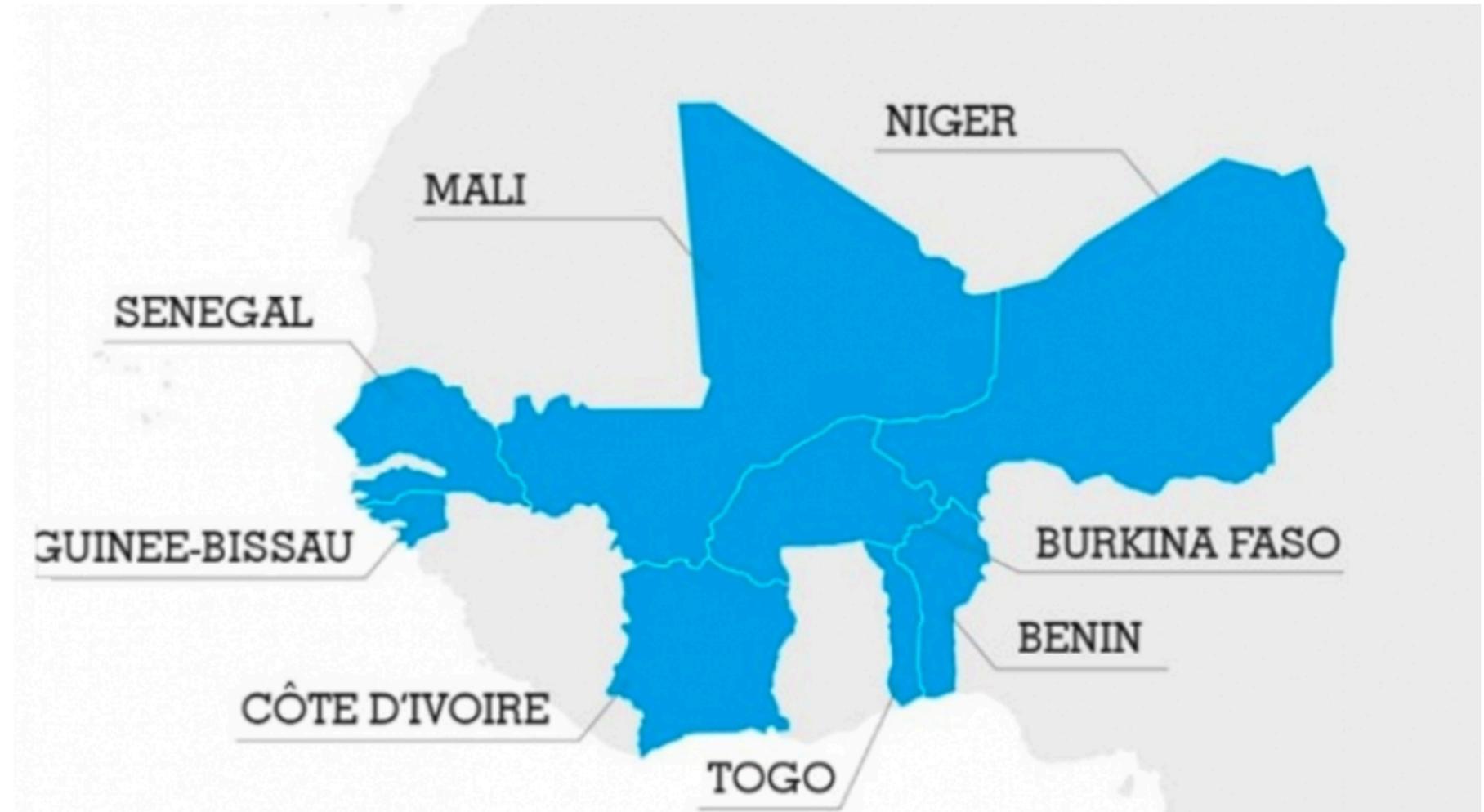


congrès international DE LA RSE

I/ Présentation de l'UEMOA



Créée le 10 janvier 1994 à Dakar au Sénégal, l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est une institution sous régionale qui regroupe huit États côtiers et sahéliens)





I/ Présentation de l'UEMOA

1) Les organes et la structuration

La Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement

Le Conseil des Ministres

La Cour des Comptes

Le Conseil des Collectivités Territoriales

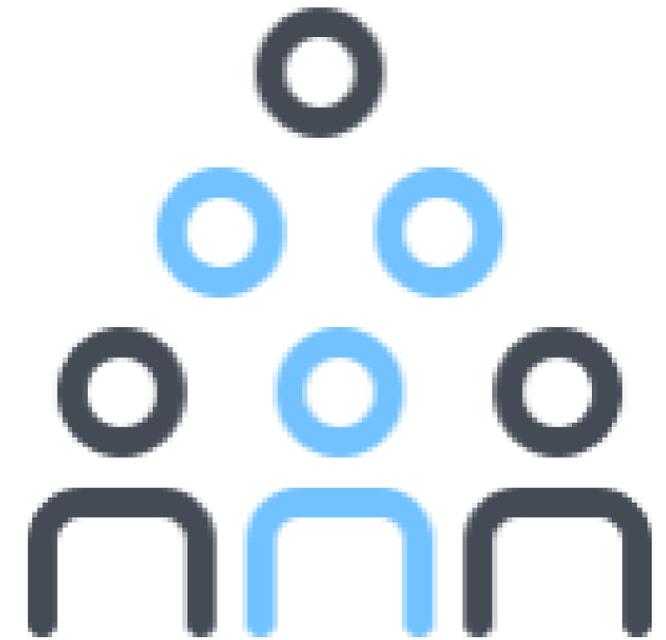
La Commission

La Chambre Consulaire Régionale

Le Conseil du Travail et du Dialogue Social

La Cour de Justice

Le Comité Inter Parlementaire

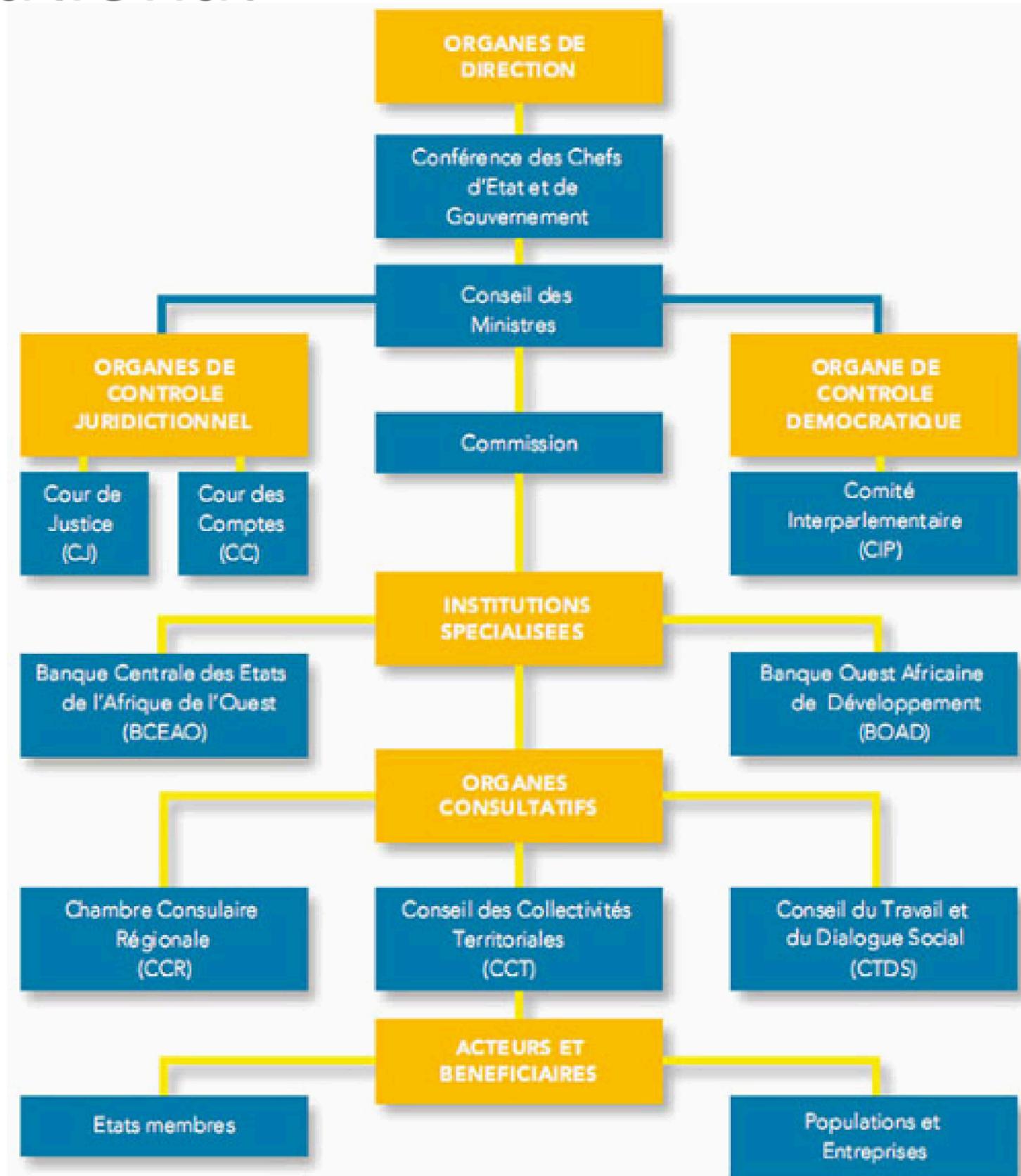


Les Organes de l'UEMOA



I/ Présentation de l'UEMOA

1) Les organes et la structuration





II/ État des lieux de la RSE en Afrique

1) La RSE, contexte général

“La RSE fait référence aux pratiques et actions volontaires que les entreprises mettent en place pour améliorer leur impact social et environnemental, tout en maximisant leurs profits. Cela peut inclure des initiatives telles que la promotion de pratiques éthiques pour conduire ses activités, d'encadrement des conditions de vie au travail, d'investissement dans des projets communautaires voire de réduire ses externalités environnementales par exemple, la réduction des émissions de gaz à effet de serre.”





2) La RSE, contexte africain

- En **Afrique de l'Est et Australe** ; la RSE n'est pas très connue contrairement à l'**Afrique du Nord**, où elle est très avancée.
- En **Afrique centrale**, certains pays comme le Cameroun, le Gabon et le Congo se démarquent.
- En **Afrique de l'Ouest**, précisément dans l'espace UEMOA, il y a des avancées remarquables s'observent au niveau des Etats.





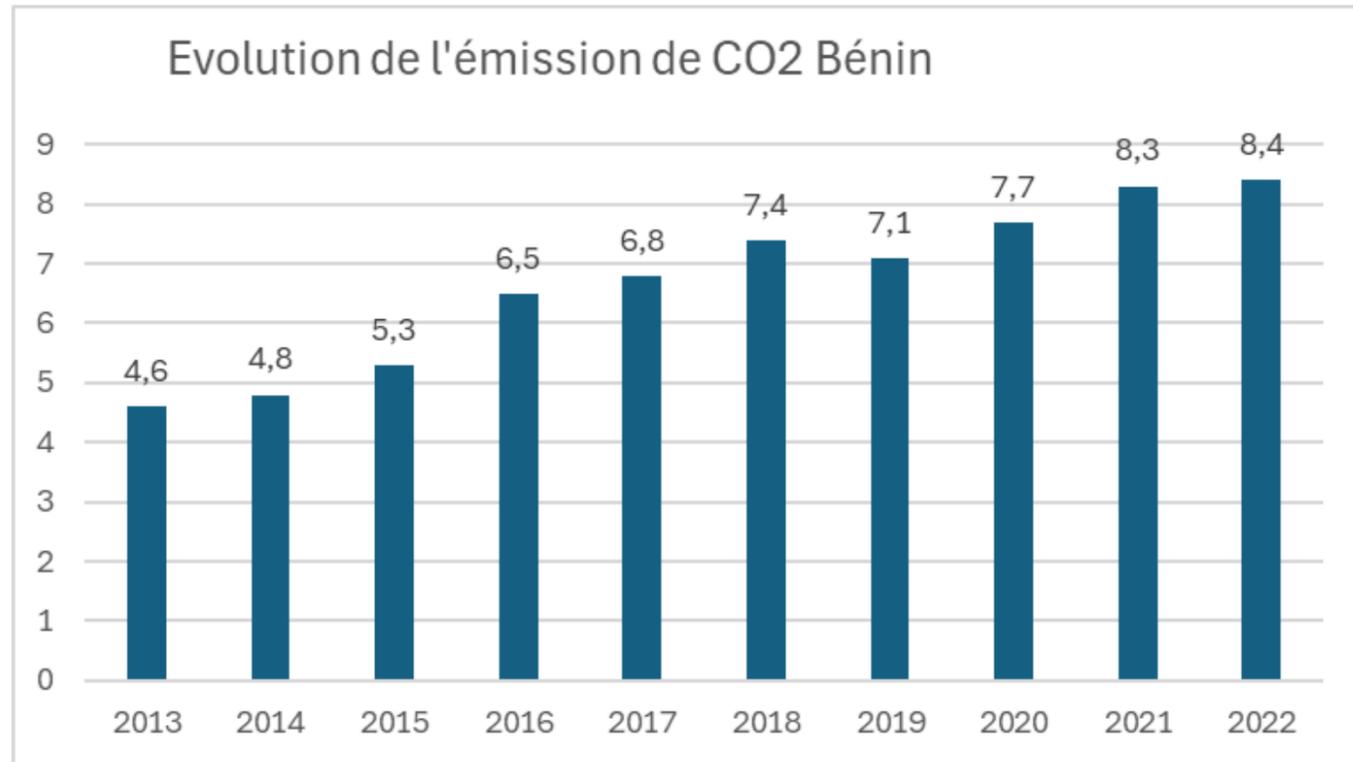
3) Diagnostic et besoins : UEMOA

3 critères d'appréciation de la durabilité dans les Etats de l'UEMOA

Critère d'études	Evolution de l'émission de CO2 sur 10 ans	Classement de 78 Etats suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte	Classement de 163 Etats suivant les ODD
Sources	Global Atlas du carbone	Atlas francophone de l'économie de l'environnement, 2019	Rapport mondial sur le développement durable : ODD, 2023
Eléments d'analyse	Emission de 2013 à 2022	<ul style="list-style-type: none">• Leadership et changement climatique• Secteurs de l'efficacité énergétiques• Marchés et investissements	<ul style="list-style-type: none">• l'évaluation du progrès réalisé sur chaque ODD• l'analyse de la politique ou stratégie en cours pour l'agenda 2030



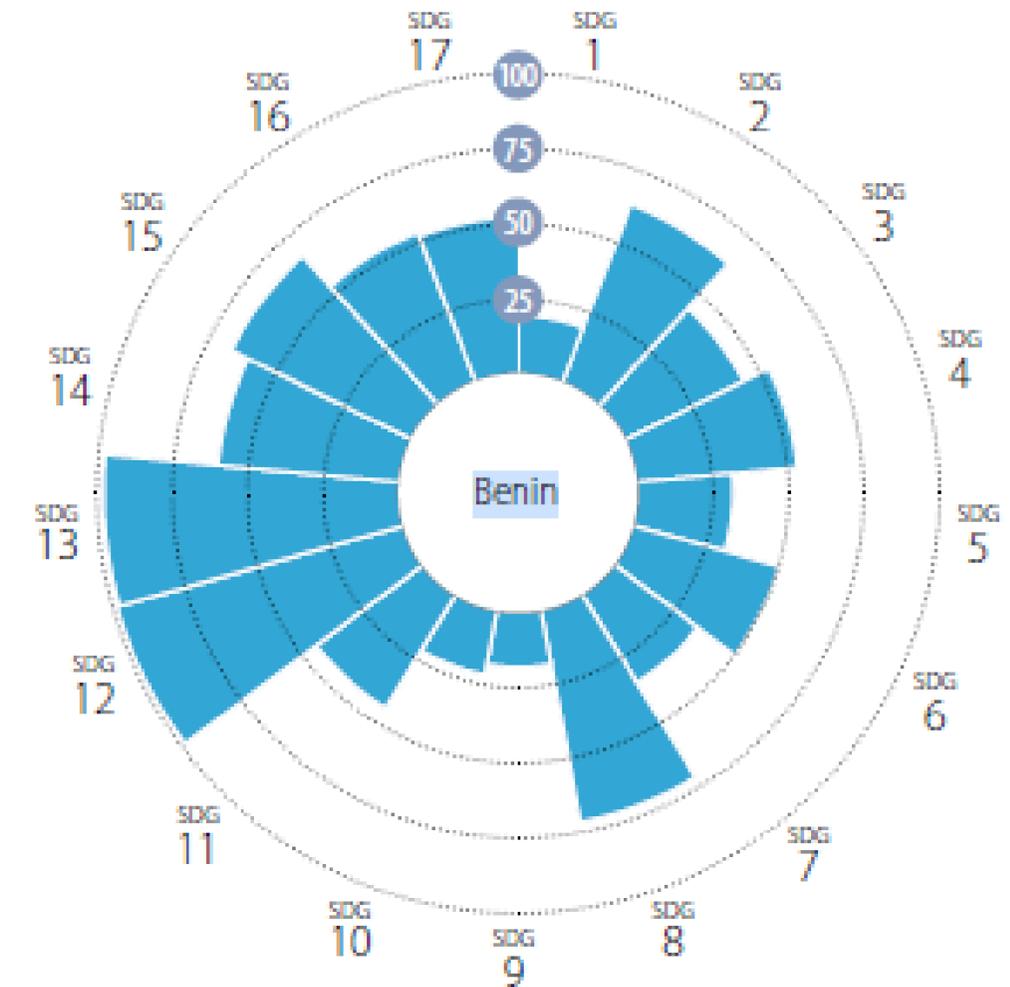
3) Diagnostic et besoins : Bénin



De 2013 à 2022, Une augmentation de 45%

Classement des Etats de la Francophonie
suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte
(données 2019) : **77/78**

▼ AVERAGE PERFORMANCE BY SDG



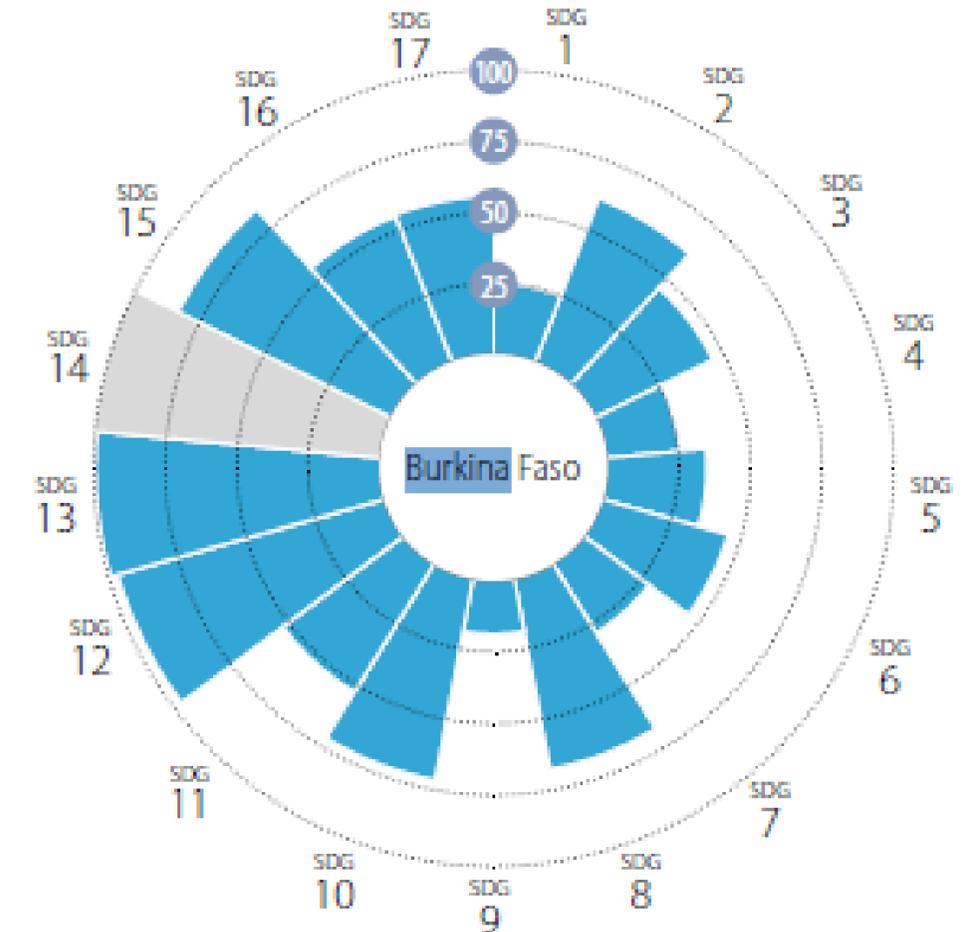
Rapport mondial sur le développement
durable : ODD (données 2022)

Bénin : **153/163 Etats**

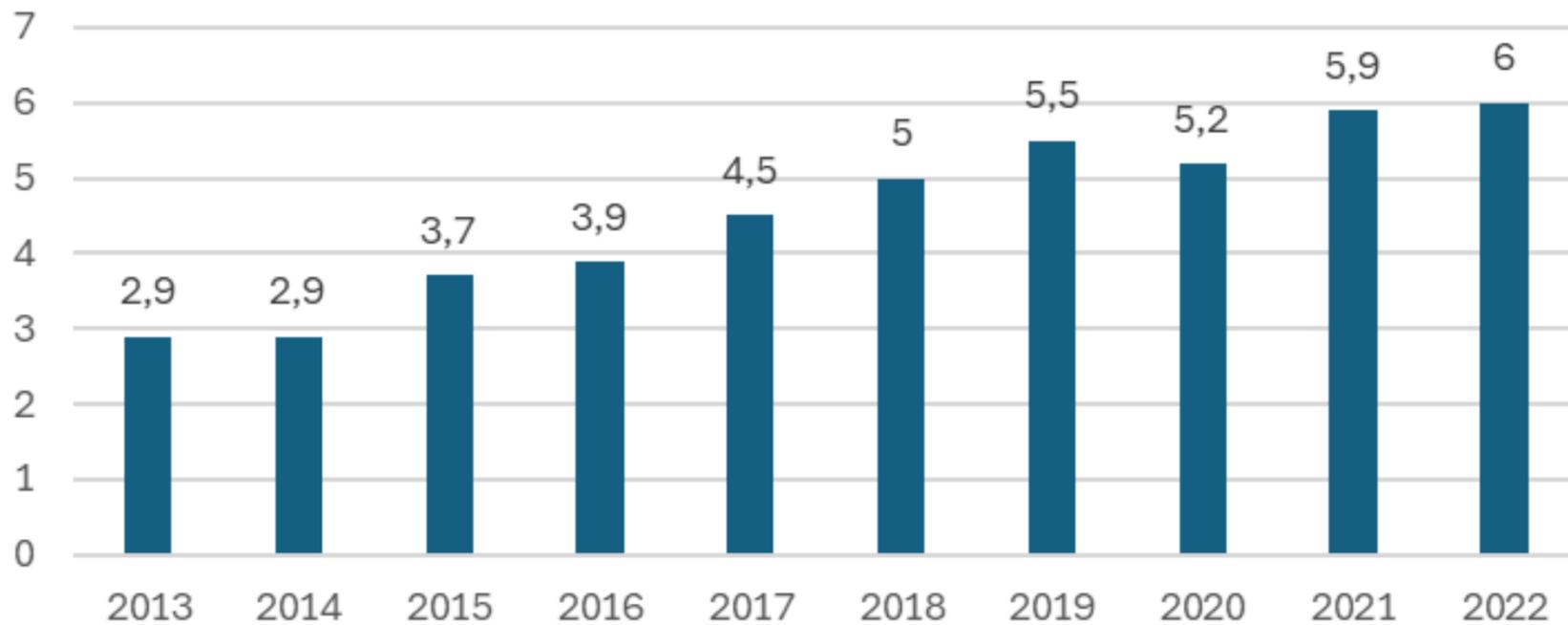


3) Diagnostic et besoins : Burkina-Faso

▼ AVERAGE PERFORMANCE BY SDG



Evolution de l'émission de CO2 : Burkina Faso



De 2013 à 2022, une augmentation de 52%

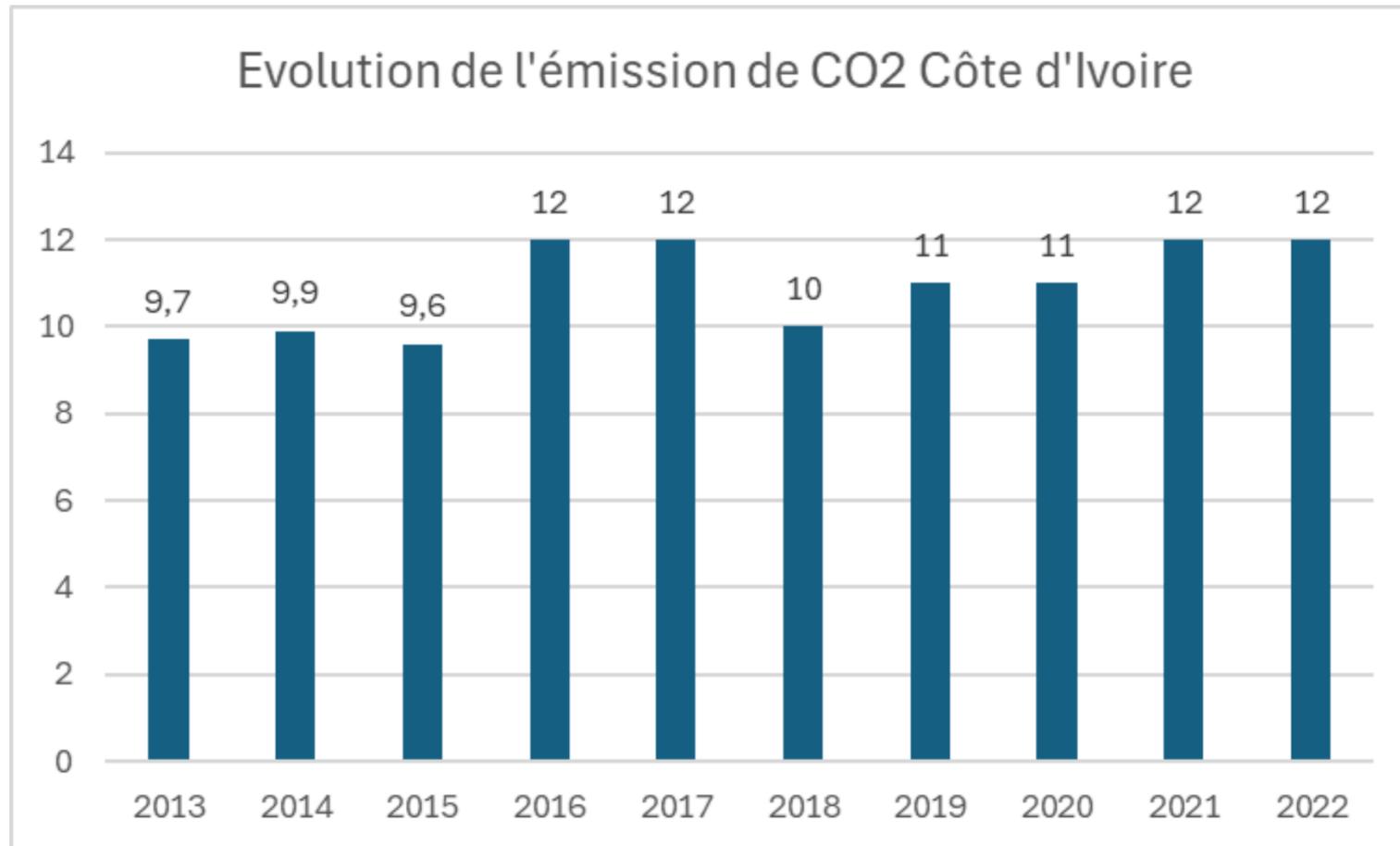
Classement des Etats de la Francophonie
suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte
(données 2019) : **38/78**

Rapport mondial sur le développement
durable : ODD (données 2022)
Burkina Faso : **138/163** Etats



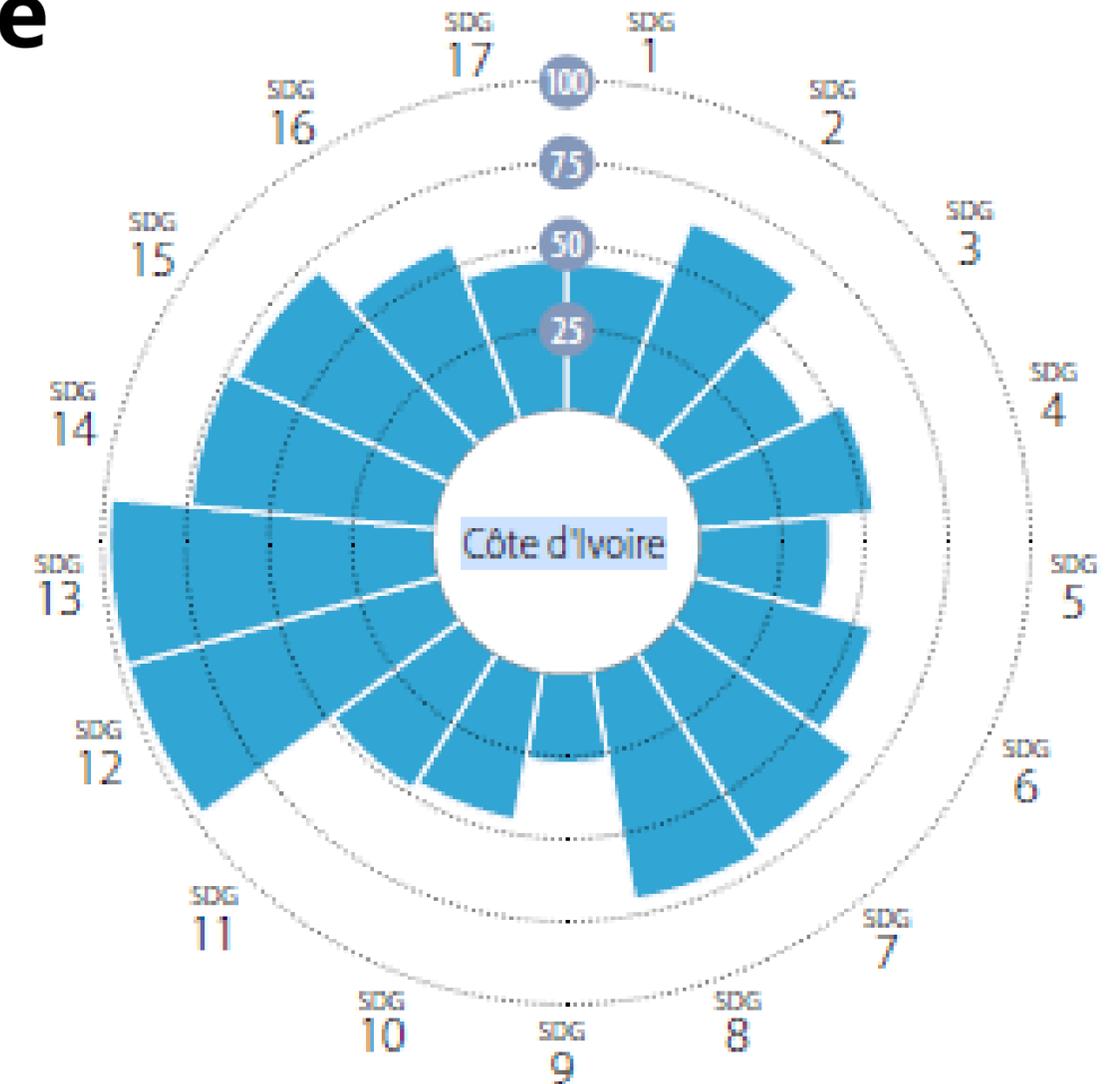
3) Diagnostic et besoins : Côte d'Ivoire

▼ AVERAGE PERFORMANCE BY SDG



De 2013 à 2022 : 19% d'augmentation

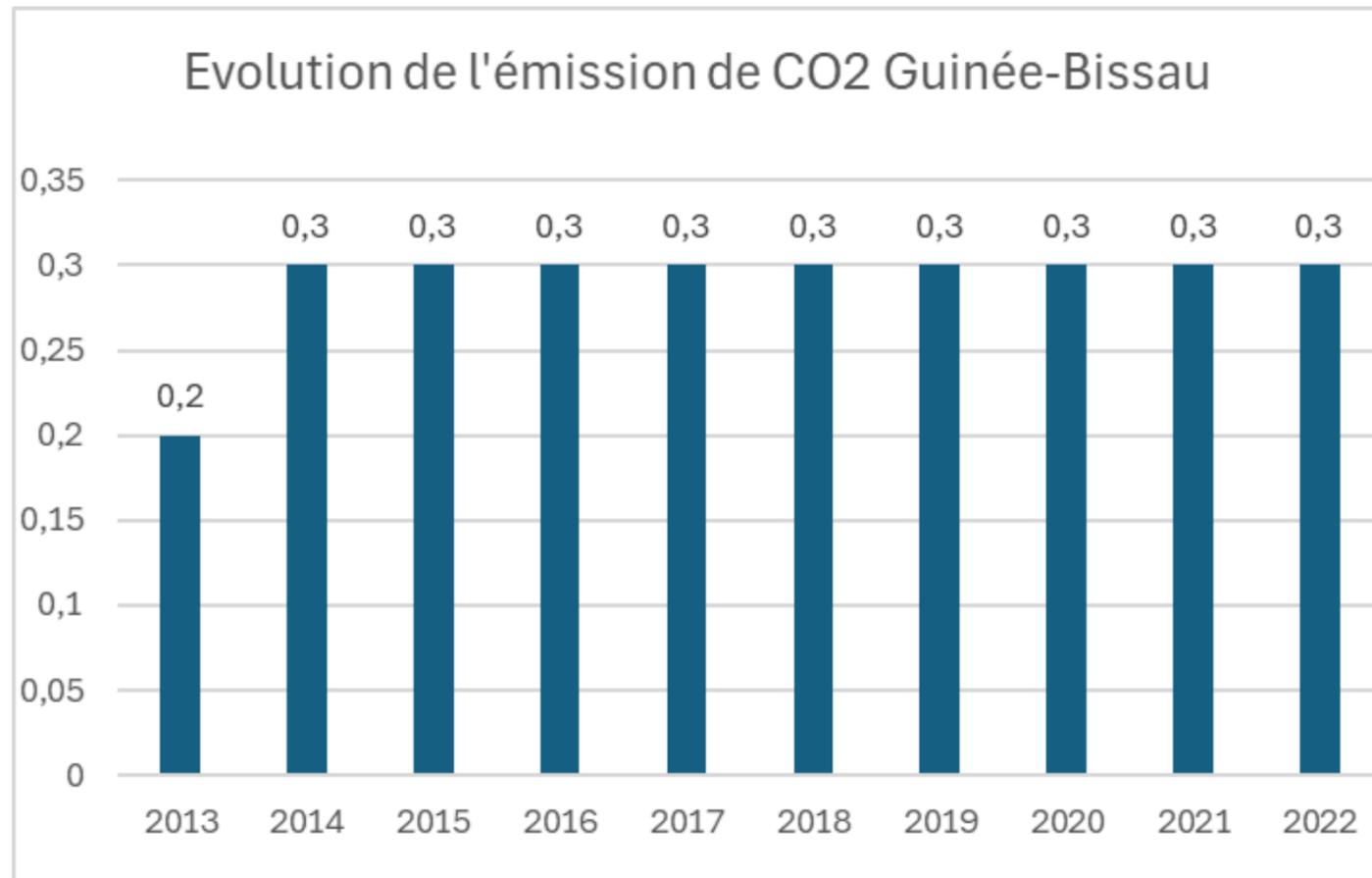
Classement des Etats de la Francophonie
suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte
(données 2019) : **47/78**



Rapport mondial sur le développement
durable : ODD (données 2022)
Côte d'Ivoire : **127/163** Etats



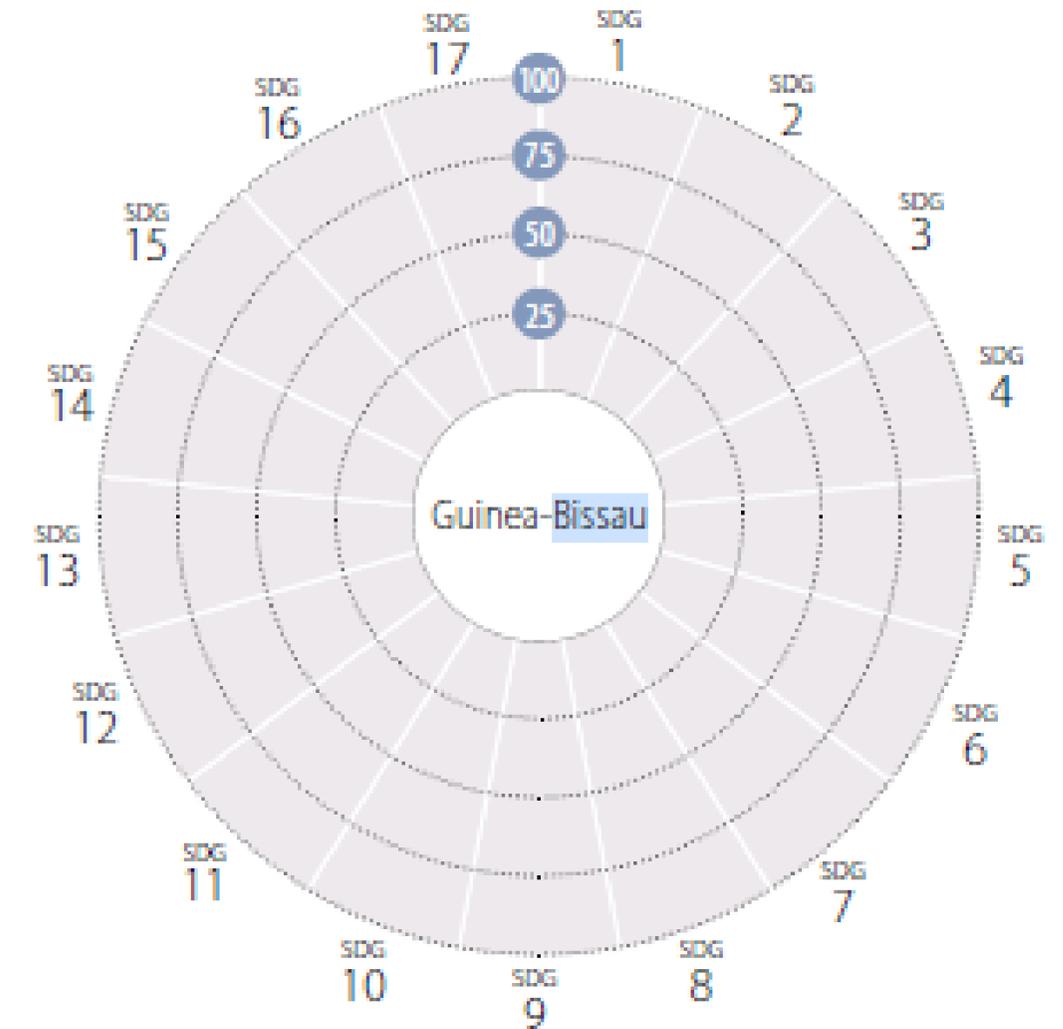
3) Diagnostic et besoins : Guinée Bissau



De 2013 à 2022 : 33% d'augmentation

Classement des Etats de la Francophonie
suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte
(données 2019) : **75/78**

▼ AVERAGE PERFORMANCE BY SDG



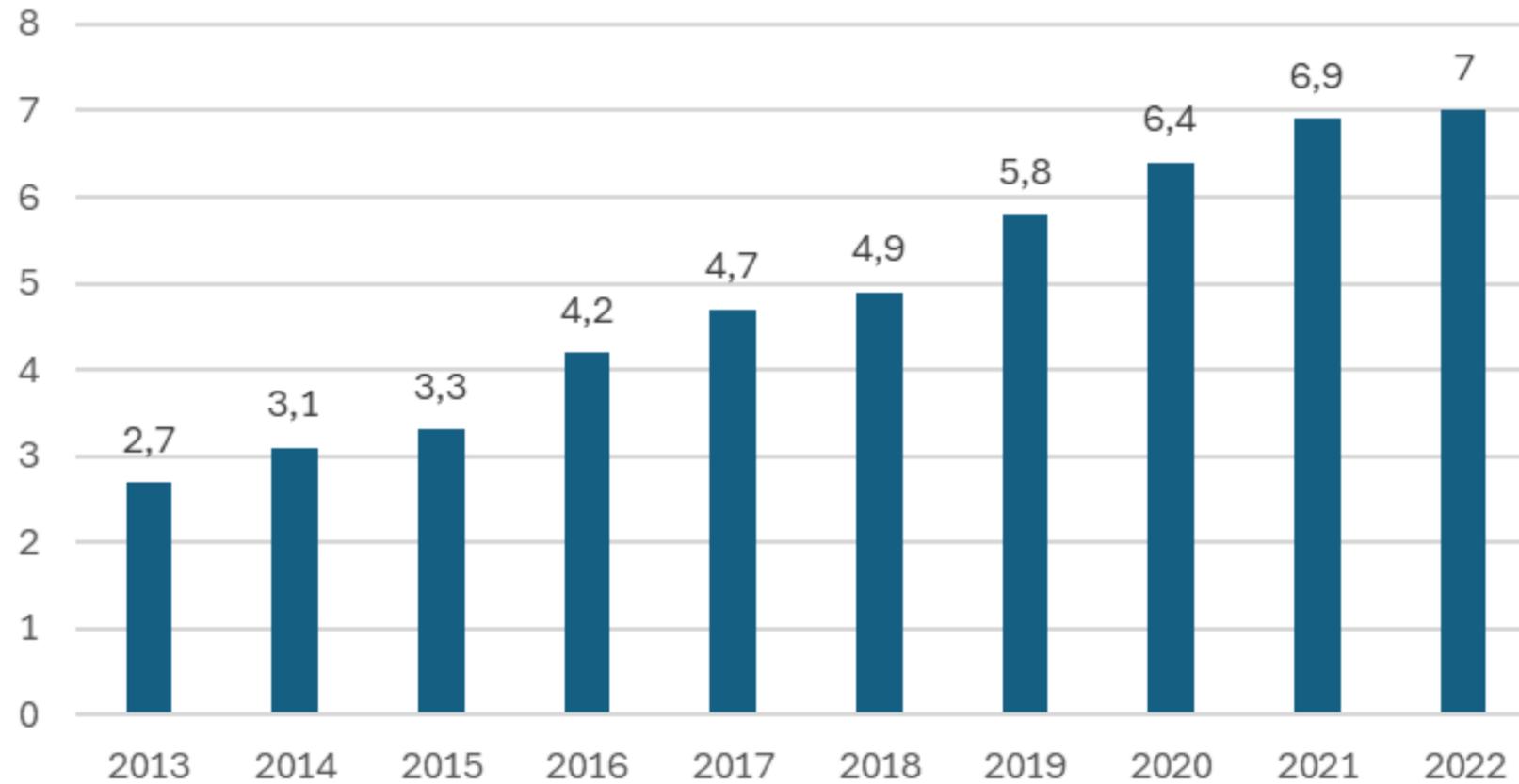
Rapport mondial sur le développement durable : ODD
(données 2022) :

Guinée Bissau figure dans le rapport mais toutes les données n'ont pu être mobilisées pour un classement général



3) Diagnostic et besoins : Mali

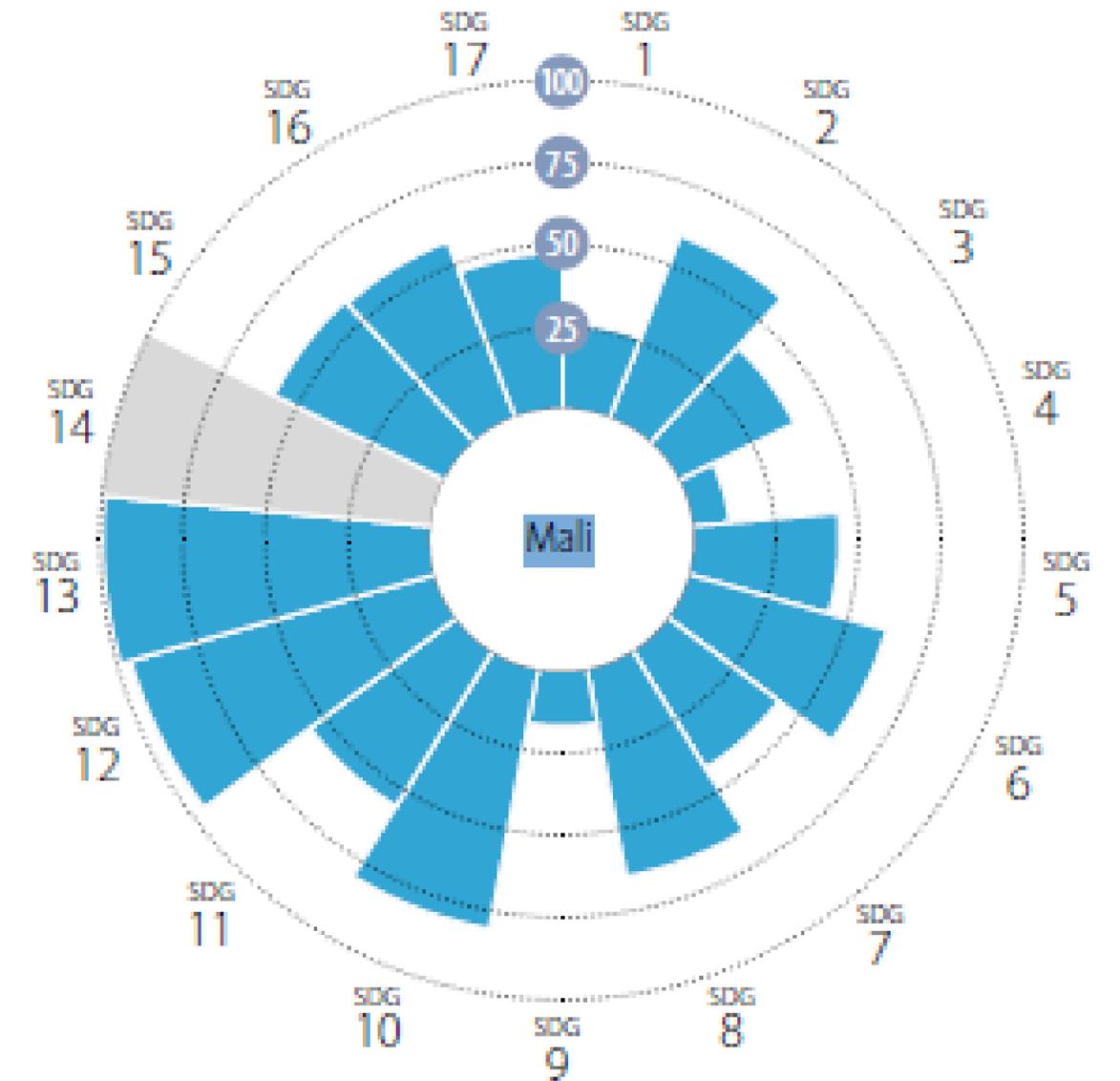
Evolution de l'émission de CO2 Mali



De 2013 à 2022 : 61% d'augmentation

Classement des Etats de la Francophonie suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte (données 2019) : **57/78**

▼ AVERAGE PERFORMANCE BY SDG

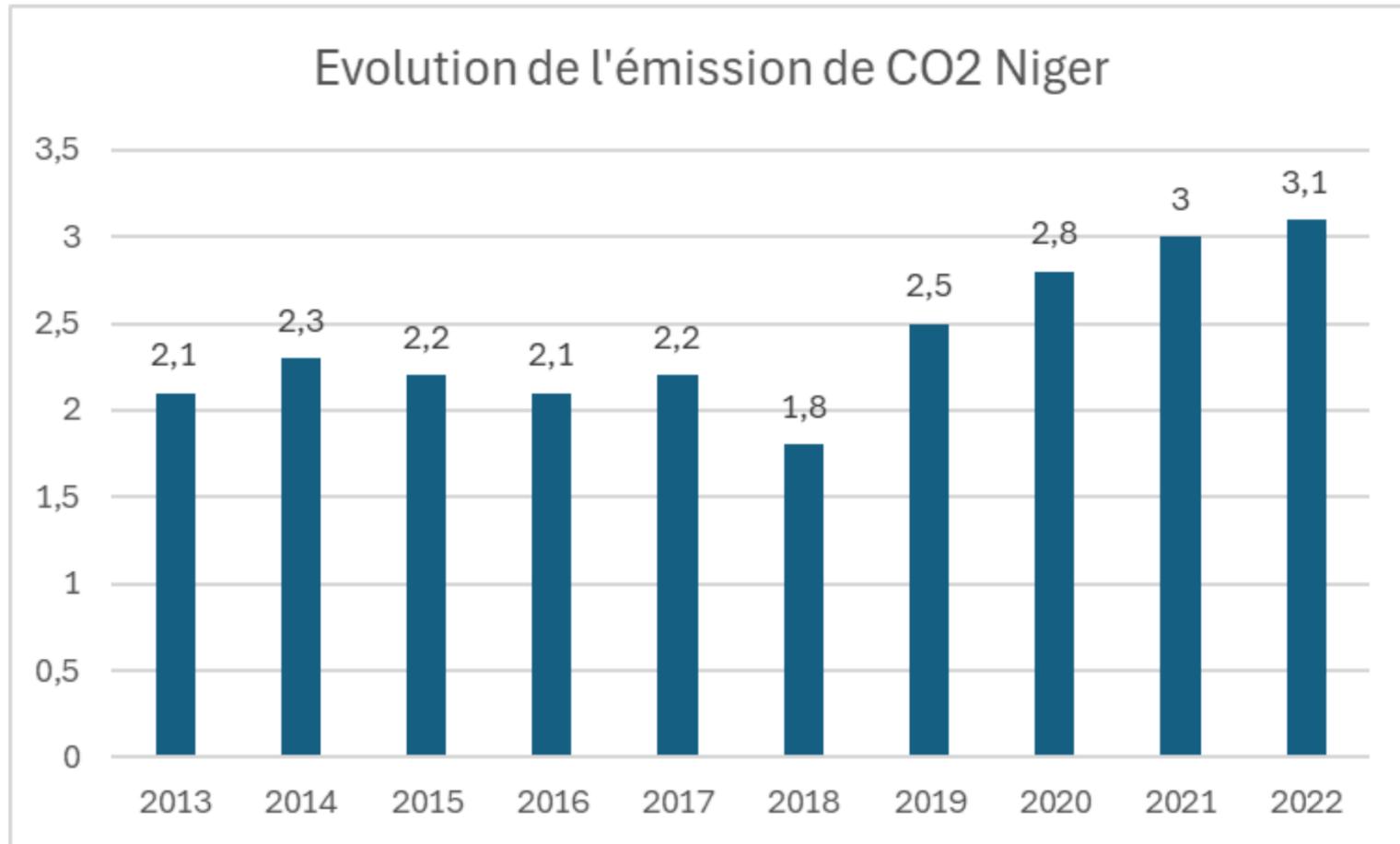


Rapport mondial sur le développement durable : ODDD (données 2022)

Mali : **142/163** Etats

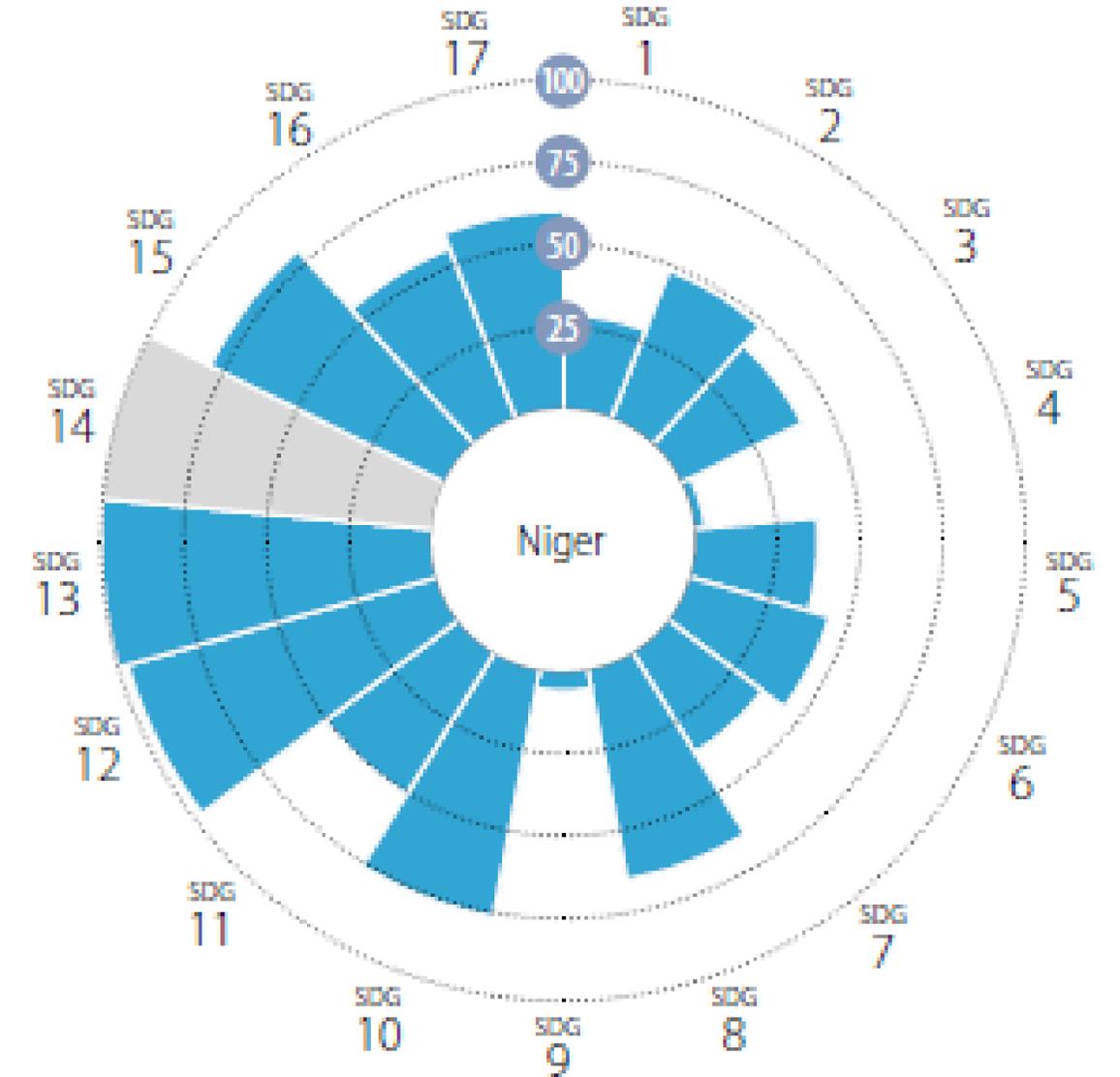


3) Diagnostic et besoins : Niger



De 2013 à 2022 : 32 % d'augmentation

Classement des Etats de la Francophonie
suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte
(données 2019) : **66/78**

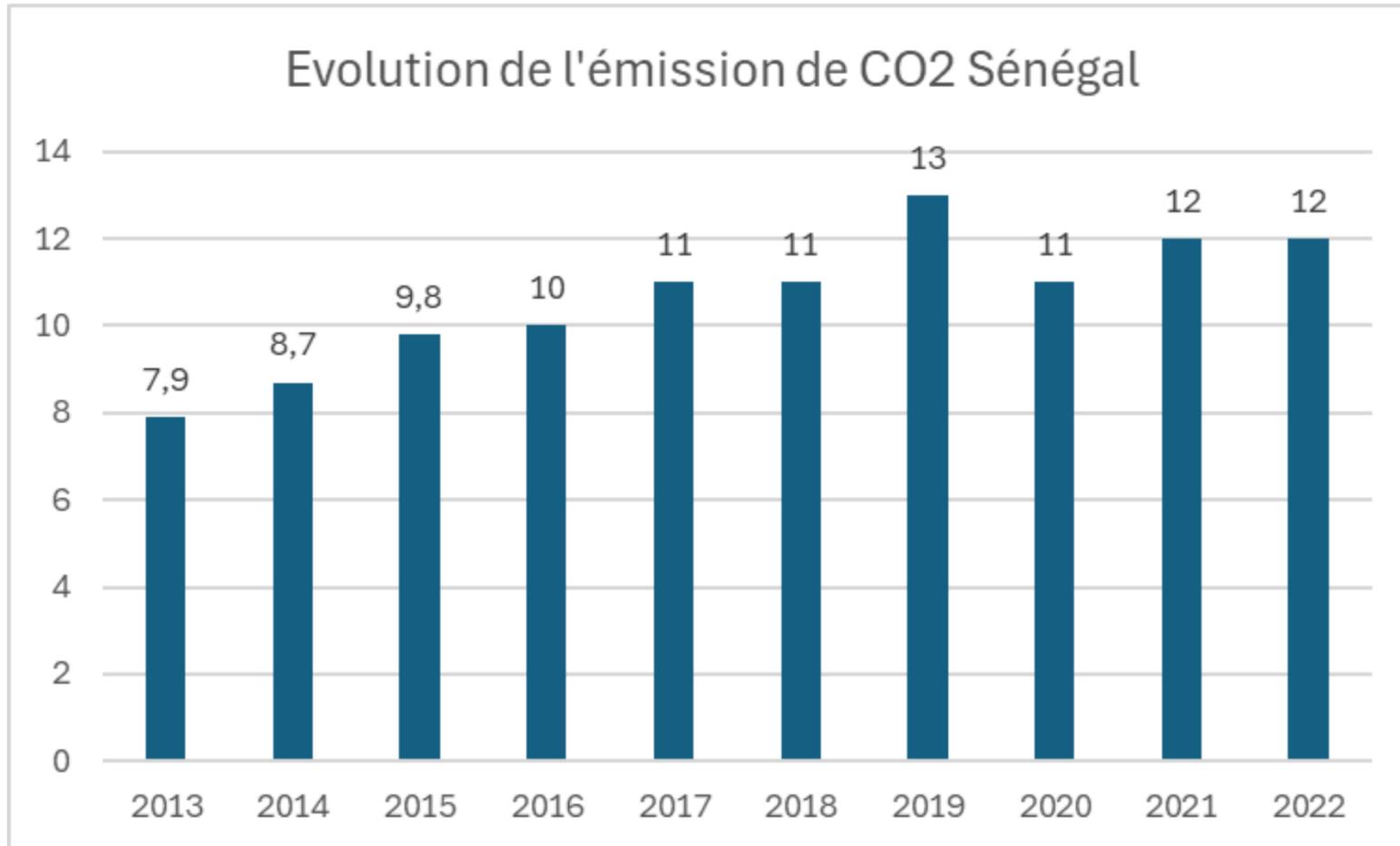


Rapport mondial sur le développement
durable : ODD (données 2022)
Niger : **149/163** Etats



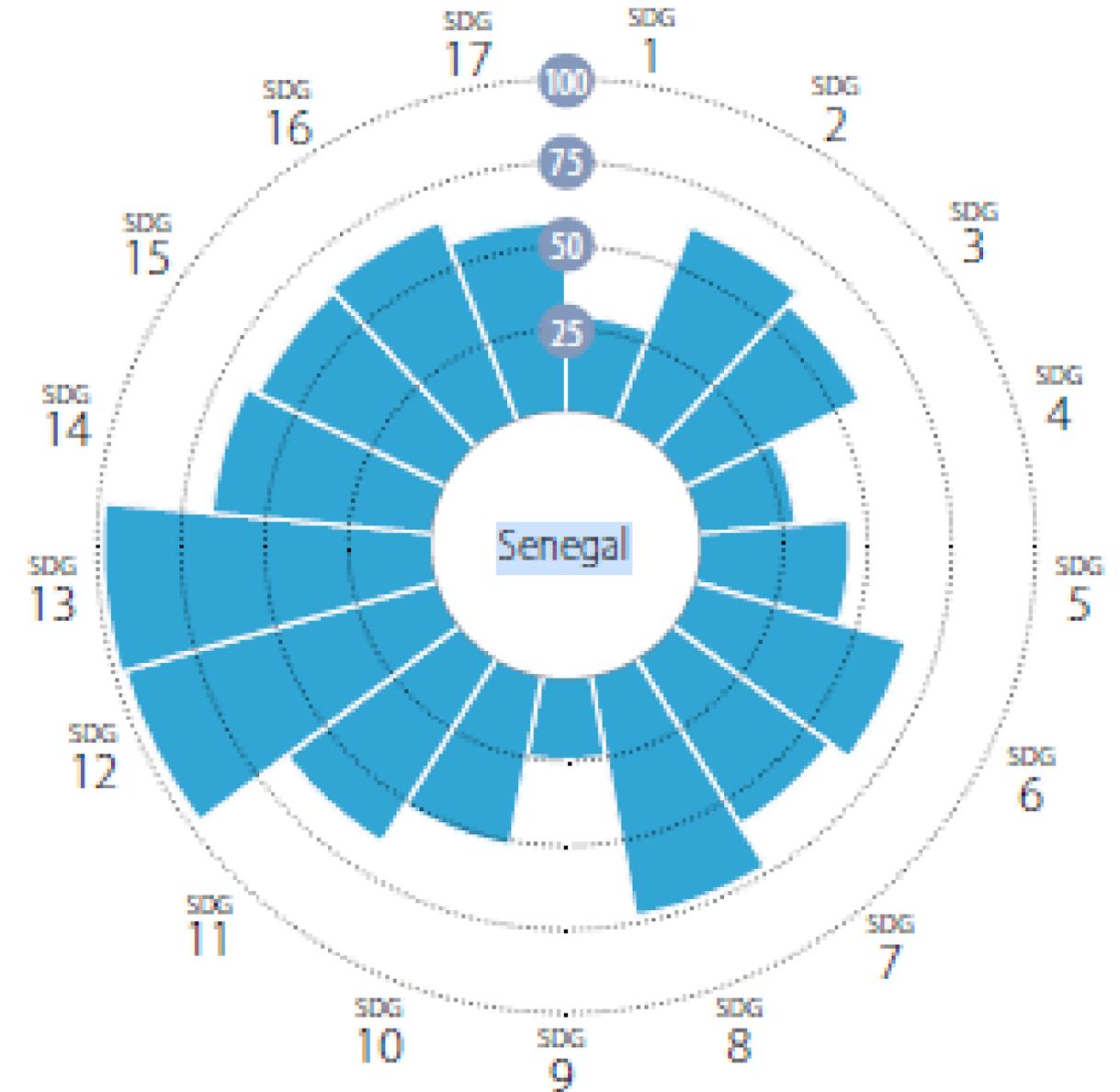
3) Diagnostic et besoins : Sénégal

Evolution de l'émission de CO2 Sénégal



De 2013 à 2022 : 34 % d'augmentation

Classement des Etats de la Francophonie
suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte
(données 2019) : **54/78**

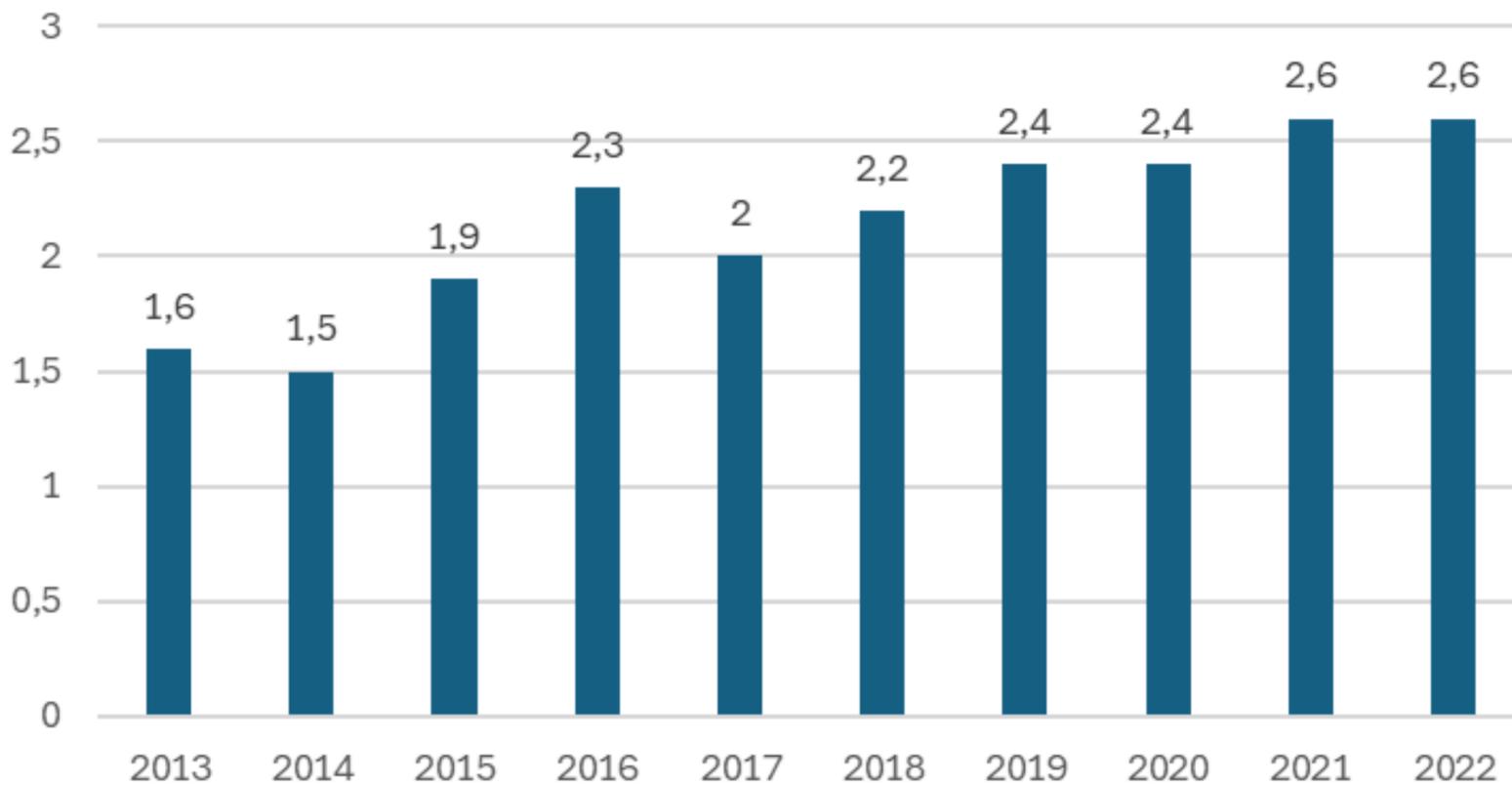


Rapport mondial sur le développement
durable : ODD (données 2022)
Sénégal : **126/163** Etats



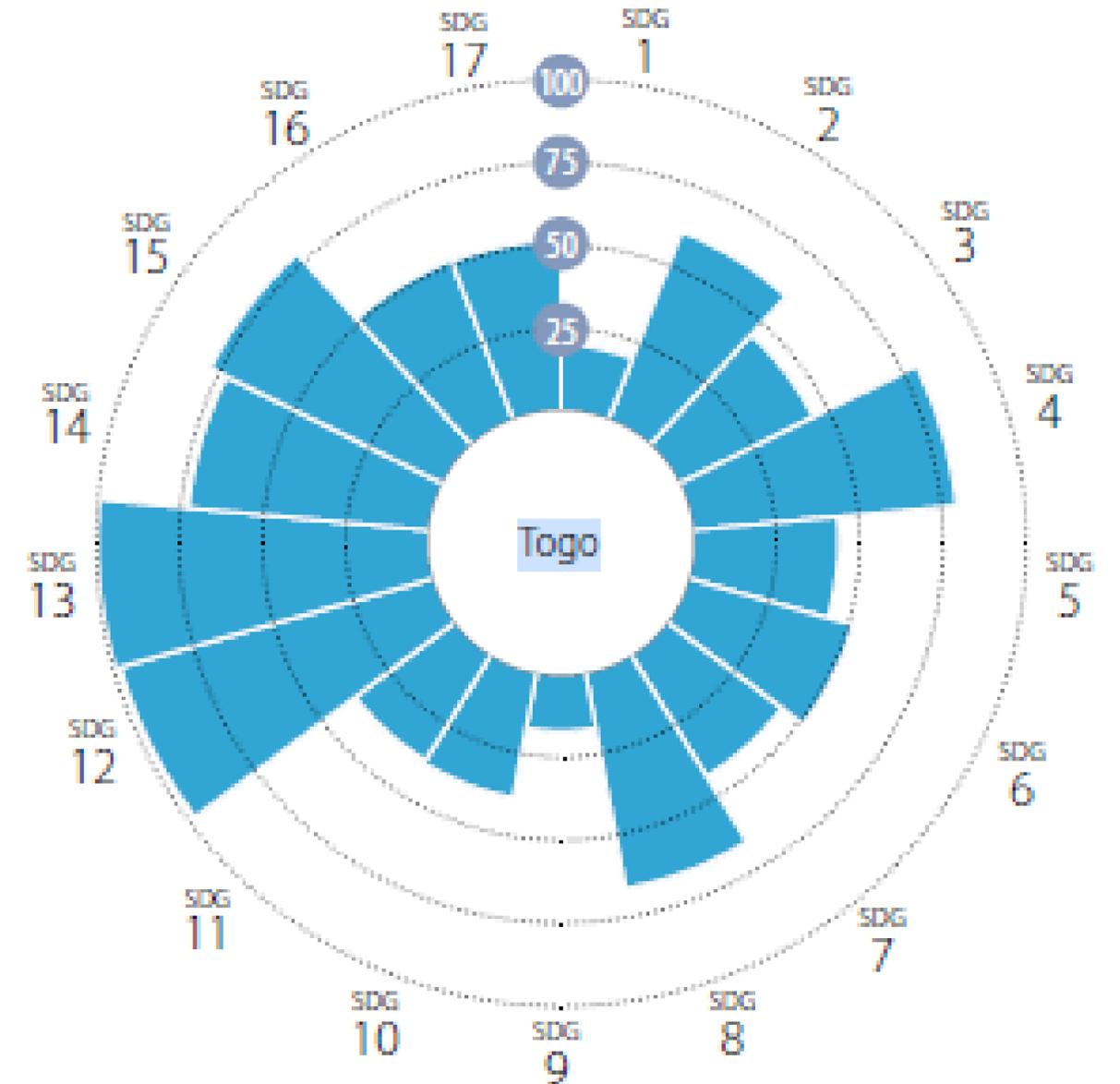
3) Diagnostic et besoins : Togo

Evolution de l'émission de CO2 Togo



De 2013 à 2022 : 38 % d'augmentation

Classement des Etats de la Francophonie
suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte
(données 2019) : **73/78**



Rapport mondial sur le développement
durable : ODDD (données 2022)
Togo : **133/163** Etats



3) Diagnostic et besoins



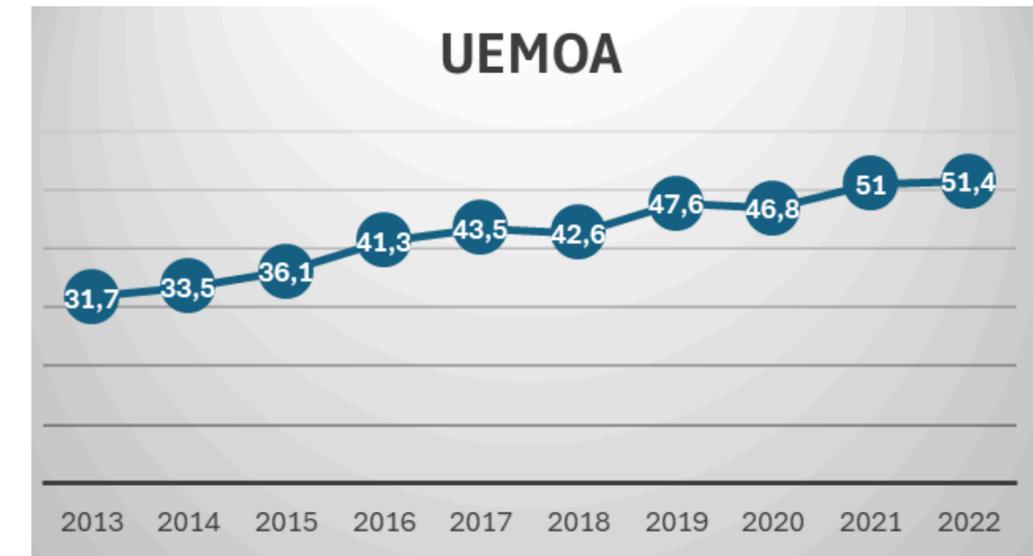
5 % d'augmentation

1er pays de l'UEMOA dans le classement des Etats de la Francophonie suivant l'Indice Mondial de l'Economie Verte (données 2019) : **Burkina-Faso (38/78)**



11 % d'augmentation

1er pays de l'UEMOA dans le classement du rapport mondial sur le développement durable : ODD (données 2022) : **Sénégal 126/163**



38 % d'augmentation

Suivant ces 2 paramètres, le Bénin apparaît en dernière position dans l'espace UEMOA

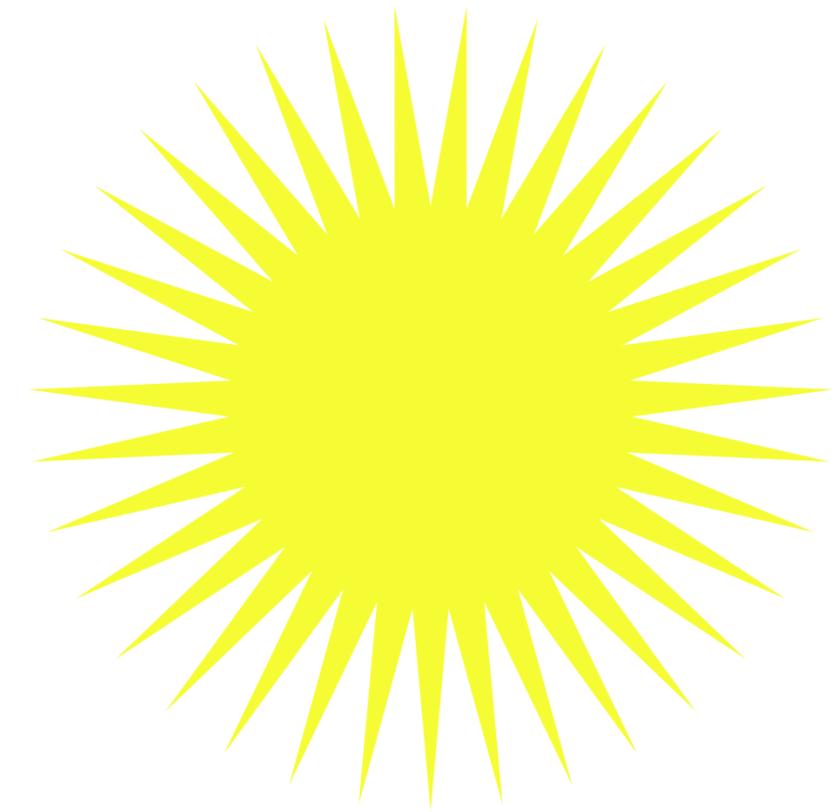


Analyse FFOM

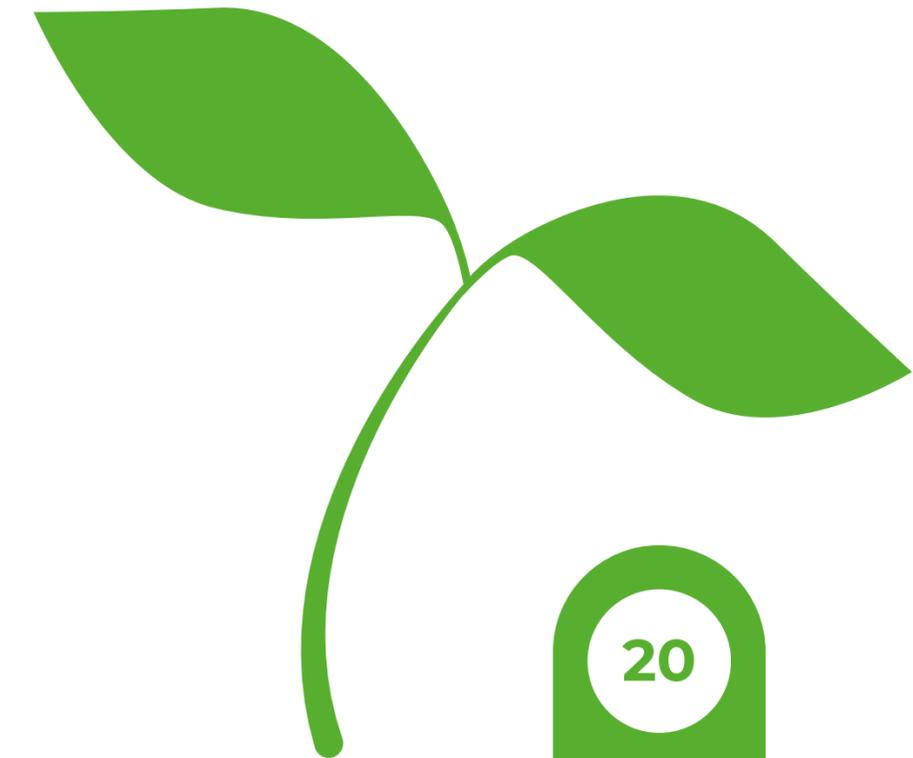
Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none">• L'existence d'un organe de tutelle (UEMOA) pour l'harmonisation de la démarche• La volonté ou vision politique de certains Etats• Les pratiques ou réalités socioculturelles existantes	<ul style="list-style-type: none">• La méconnaissance du concept ou de la démarche par les acteurs locaux,• L'inexistence d'une politique harmonisée régionale• Présence forte du secteur informel• La non-documentation des process dans les entreprises
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none">• Les accords ou traités internationaux (disposition réglementaires),• L'existence des institutions internationales de soutiens financier ou techniques,• La possibilité d'accès au financement pour des projets durables	<ul style="list-style-type: none">• La non-maîtrise de certains experts ou consultation de la démarche RSE• La méconnaissance des enjeux du terrain de certains consultants/experts étrangers• Les pratiques managériales des multinationales présentes



III/- Pistes de solution



- Légiférer une politique RSE dans chacun des états membres
- Prendre des mesures incitatives en faveur des entreprises pour vulgariser la RSE (allègement fiscal par exemple)
- Organiser des cafés RSE UEMOA
- Imposer les critères ESG dans les offres de marchés et de PPP





CONCLUSION

Les entreprises doivent percevoir la RSE comme une opportunité et non comme une contrainte, car « **une démarche RSE apporte une vision novatrice du fonctionnement de l'entreprise, de ses processus, son rapport avec les différents interlocuteurs, comme les parties prenantes, son approche du marché et son offre en faisant évoluer ses procédés et ses produits** » (JOUNOT, 2023).





Sources :

- <https://www.uemoa.int/presentation>
- <https://www.cnvinternationaal.nl/fr/topique/actualites/le-benin-commence-a-elaborer-sa-propre-politique-en-rse>
- <https://fr.statista.com/infographie/27139/taille-reelle-afrique-comparaison-superficie-continent-africain-avec-une-selection-de-pays-ou-region/>
- <https://www.rse-et-ped.info/cote-divoire-la-loi-dorientation-sur-le-developpement-durable-adoptee-inclut-une-obligation-de-reporting-rse-pour-les-grandes-entreprises/>
- Yameogo, A. W.-S. (2011). Les responsabilités sociétales des entreprises en Afrique francophone. 38, rue Saint-Sabin Paris (France): Éditions Charles Léopold Mayer.
- UEMOA. (29 janvier 2003). TRAITE MODIFIE DE L'UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE OUEST AFRICAINE (UEMOA).
- Guinée : <https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/GNB/Plan%20Strat%C3%A9gique%20GB%202025-%20Rapport%20final%202022015%20VC%20VF2.pdf>
- JOUNOT, A. (2023). Responsable du département RSE au sein du Group AFNOR. 93571 La Plaine Saint-Denis: Léonore Mule .
- https://www.rse-et-ped.info/wp-content/uploads/2012/11/7_PresForumRSE2012_PhBarryCharteRSE.pdf
- <https://lefaso.net/spip.php?article128319>
- <https://cicfmali.org/rse-dd/>
- https://www.ituc-africa.org/IMG/pdf/rapport_recherche_acm_niger.pdf
- <https://www.togofirst.com/fr/gouvernance-economique/0309-8418-la-4eme-conference-internationale-sur-les-entreprises-sociales-et-rse-du-togo-demarre-le-9-septembre>
- Le Grand livre de la RSE



congrès international
DE LA RSE

 **fondation oïkos**

Merci pour votre attention !

Cyriaque ALLODE & Emmanuelle VLAVONOU

16 au 18 Octobre 2024
Toulouse



CITÉ DE LA RSE
ET DE L'IMPACT



congrès international DE LA RSE

CYRIAQUE A.

- Ingénieur en développement durable et consultant RSE;
- Spécialiste en planification territoriale et gouvernance locale;
- Animateur des fresques de la biodiversité, de la RSE, des déchets et du climat;
- Master en développement durable & aménagement du territoire;
- Licence en sciences agronomiques;
- Actuellement consultant indépendant à OMNICITE



cyriaque.allode@gmail.com



+33 7 58 12 62 90



<https://www.linkedin.com/in/cyriaque-allode-a46087167/>



congrès international DE LA RSE

Emmanuelle V.

- Mastère en Développement Durable, spécialité Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE);
- Master en Management de la Qualité et des Projets ;
- Licence en Communication-Marketing;
- Brevet de Technicien Supérieur en Marketing et actions Commerciales;
- Animatrice fresque du climat
- 14 années d'expériences de travail
- Actuellement fait partie des personnes ressources pour la PNRSE du Bénin



vlavonouemmanuelle@gmail.com



+229 97 37 96 46



www.linkedin.com/in/emmanuelle-vlavonou89



congrès international
DE LA RSE



CITÉ DE LA RSE
ET DE L'IMPACT



FIN.